

## 目次

<連結>

連結決算概要
海外生産比率
為替情報
為替感応度
事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益
2021年度 上期 セグメント別売上収益
株式情報

## Contents

<Consolidated>

Consolidated Financial Highlights ...1
Production in Overseas (%) ...2
Exchange Rates ...2
Sensitivity to Foreign Exchange Rates ...2
Revenue and Operating Profit by Reportable Segment ...3
Revenue by Segment for the First Half of FY2021 ...4
Stock Information ...5

データファイルに関するお問い合わせ先  
テルモ株式会社 IR室  
TERUMO CORPORATION  
Investor Relations Dept.  
TEL: 03-6742-8550 FAX: 03-6742-8079

テルモの開示資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。様々な要因により、実際の業績等が変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。また、この資料に含まれている製品(開発中のものを含む)に関する情報は、宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

Among the information that Terumo discloses, the forward-looking statements including financial projections are based upon our assumptions using information available to us at the time and are not intended to be guarantees of future events or performance. Accordingly, it should be noted that actual results may differ from those forecasts or projections due to various factors. Factors affecting to actual results include, but are not limited to, changes in economic conditions surrounding Terumo, fluctuations of foreign exchange rates, and state of competition. The market share information in this presentation is partly derived from our own independent research. Information about products (including products currently in development) which is included in this material is not intended to constitute an advertisement or medical advice.

連結決算概要

Consolidated Financial Highlights

(百万円/ millions of yen)

		FY2019	1st Half FY2020	FY2020	1st Half FY2021	FY2021 Guidance	
1 売上収益	Revenue	628,897	283,296	613,842	344,637	685,000	
	% YoY	4.9%	-7.8%	-2.4%	21.7%	11.6%	
2 売上原価	Cost of Sales	284,964	132,832	287,219	158,393		
	% / Revenue	45.3%	46.9%	46.8%	46.0%		
3 売上総利益	Gross Profit	343,932	150,463	326,623	186,244		
	% / Revenue	54.7%	53.1%	53.2%	54.0%		
4 販売管理費	SG&A Expenses	235,144	109,026	228,566	120,215		
	% / Revenue	37.4%	38.5%	37.2%	34.9%		
5 その他の収益	Other Income	4,737	1,757	3,814	1,128		
	% / Revenue	0.8%	0.6%	0.6%	0.3%		
6 その他の費用	Other Expenses	2,914	1,369	3,485	1,299		
	% / Revenue	0.5%	0.5%	0.6%	0.4%		
7 営業利益	Operating Profit	110,611	41,824	98,386	65,857	120,000	
	% / Revenue	17.6%	14.8%	16.0%	19.1%	17.5%	
8 税引前利益	Profit before Tax	106,466	40,659	97,060	65,282		
	% / Revenue	16.9%	14.4%	15.8%	18.9%		
9 親会社株主に帰属する当期利益	Profit for the Year attributable to the owners of the parent	85,211	31,842	77,268	49,988	92,000	
	% / Revenue	13.5%	11.2%	12.6%	14.5%	13.4%	
10 包括利益	Comprehensive Income	59,246	18,815	115,732	58,146		
11 研究開発費	Research and Development Expenses	50,618	23,104	49,096	24,692	52,900	
	% / Revenue	8.0%	8.2%	8.0%	7.2%	7.7%	
12 設備投資額	Capital Expenditure	89,510	35,252	77,208	32,430	85,000	
13 減価償却費及び償却費 *a	Depreciation and Amortization *a	47,362	24,138	48,409	25,596	53,000	
14 営業キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	117,479	41,609	121,485	66,735		
15 投資キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	-84,714	-44,399	-85,317	-40,486		
16 フリーキャッシュ・フロー	Free Cash Flow	32,764	-2,790	36,168	26,248		
17 財務キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	14,010	46,417	-7,436	-25,145		
18 流動資産	Current Assets	460,607	512,762	523,966	529,532		
19 流動負債	Current Liabilities	211,845	197,215	211,366	185,828		
20 資産合計	Total Assets	1,241,355	1,292,432	1,351,192	1,368,977		
21 資本合計	Total Equity	754,883	769,353	856,662	903,957		
22 資本金	Share Capital	38,716	38,716	38,716	38,716		
23 1株当たり配当金 (円)	Dividend per Share (yen)	28.0	14.0	29.0	16.0		
24 配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	24.6%	33.2%	28.3%	24.2%		
25 基本的1株当たり当期利益 (円)	EPS (yen)	113.96	42.21	102.33	66.11	121.66	
26 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	BPS (yen)	1,003.36	1,018.30	1,133.13	1,195.28		
27 親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	ROE (%)	11.7%	8.4%	9.6%	11.4%		
28 資産合計当期利益率 (%)	ROA (%)	7.2%	5.0%	6.0%	7.4%		
29 親会社所有者帰属持分比率 (%)	Ratio of equity attributable to owners of the parent company to total assets (%)	60.8%	59.5%	63.4%	66.0%		
30 EBITDA	EBITDA	160,652	41,602	153,330	94,248		
31 期末発行済株式数 (1000株)	Shares Issued and Outstanding (Thous.)	752,284	755,541	756,012	756,269		
32 期末社員数 (人) *b	Number of Employees *b	26,438	26,400	26,482	28,007		
	(期中平均為替レート)		(Average Exchange Rates)				
		USD1	(¥108.70)	(¥106.93)	(¥106.10)	(¥109.81)	(¥108)
		EUR1	(¥120.81)	(¥121.34)	(¥123.76)	(¥130.88)	(¥129)

\*a 使用権資産償却費を含んでおりません。

\*a Right-of-use asset amortization is not included.

\*b 一部連結子会社における社員数の算出方法の変更に伴い、2021年度上期に785名増員しています。

\*b 785 associates have been added in the 1st half FY2021 employees number because of the change in calculation method.

## 海外生産比率

## Production in Overseas

(%)

		FY2019	1st Half FY2020	FY2020	1st Half FY2021
海外生産比率	Overseas	56.3%	55.4%	56.8%	58.0%
欧州	Europe	5.2%	5.4%	5.6%	5.4%
米州	Americas	37.2%	36.5%	37.7%	38.8%
アジア他	Asia and others	13.9%	13.6%	13.4%	13.8%

## 為替情報

## Exchange Rates

(円/yen)

為替期中平均レート Average Exchange Rates in the Periods		FY2019	1st Half FY2020	FY2020	1st Half FY2021	FY2021 Guidance
米ドル	USD	108.70	106.93	106.10	109.81	108 *a
ユーロ	EUR	120.81	121.34	123.76	130.88	129 *a

  

為替期末レート Exchange Rates as of Year-end		FY2019	1st Half FY2020	FY2020	1st Half FY2021
米ドル	USD	108.83	105.80	110.71	111.92
ユーロ	EUR	119.55	124.17	129.80	129.86

\*a FY2021の想定為替レート

\*a Assumed exchange rates in FY2021

## 為替感応度（年間概算）

## Sensitivity to Foreign Exchange Rates

(百万円 / millions of yen)

1円の円安に対しての年間影響額/Annual impact of one-yen depreciation

		¥1/USD1	¥1/EUR1	¥1/CNY1
売上収益	Revenue	1,700	800	3,500
調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	0	500	1,500

事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益

Revenue and Operating Profit by Reportable Segment (百万円 / millions of yen)

			1st Half FY2020		1st Half FY2021		
				% / Revenue		% / Revenue	% YoY
心臓血管カンパニー Cardiac and Vascular Company	売上収益	Revenue	149,424	-	194,341	-	30.1%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	32,017	21.4%	50,782	26.1%	58.6%
ホスピタルカンパニー General Hospital Company	売上収益	Revenue	81,791	-	91,961	-	12.4%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	11,718	14.3%	13,440	14.6%	14.7%
血液・細胞テクノロジーカンパニー Blood and Cell Technologies Company	売上収益	Revenue	51,952	-	58,210	-	12.0%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	8,880	17.1%	11,755	20.2%	32.4%
合計 Total	売上収益	Revenue	283,169	-	344,513	-	21.7%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	52,616	18.6%	75,978	22.1%	44.4%
調整額 Adjustments	売上収益 *a	Revenue *a	127	-	124	-	-
	調整後営業利益 *b	Adjusted Operating Profit *b	-1,355	-	-1,840	-	-
連結 Consolidated	売上収益	Revenue	283,296	-	344,637	-	21.7%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	51,261	18.1%	74,137	21.5%	44.6%
	営業利益	Operating Profit	41,824	14.8%	65,857	19.1%	57.5%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥106.93)  
(EUR1=¥121.34)

(USD1=¥109.81)  
(EUR1=¥130.88)

\*a 外部顧客への売上収益の調整額は、報告セグメントに帰属しない外部向け人材派遣による収入等です。

\*a Adjustment to revenue to customer is proceeds from outward temporary staffing that is not attributable to reportable segments.

\*b 調整後営業利益の調整額には棚卸資産の調整額等が含まれております。

\*b The adjustment to adjusted operating profit is for inventories and others.

## 2021年度 上期 セグメント別売上収益

## Revenue by Segment for the First Half of FY2021

(百万円/ millions of yen)

		1st Half FY2020							1st Half FY2021											構成比 % to total			
		日本 JPN	海外 Overseas	欧州 Europe	米州 Americas	中国 China	アジア他 Asia and others	合計 WW	日本 JPN	%YoY	海外 Overseas	%YoY	欧州 Europe	%YoY	米州 Americas	%YoY	中国 China	%YoY	アジア他 Asia and others		%YoY	合計 WW	%YoY
心臓血管 カンパニー	TIS	14,449	88,485	24,561	38,565	14,828	10,529	102,935	15,564	7.7%	114,817	29.8%	31,338	27.6%	51,580	33.7%	18,501	24.8%	13,397	27.2%	130,382	26.7%	37.8%
	ニューロバスキュラー	2,003	15,611	6,139	7,414	-	2,057	17,615	2,695	34.5%	25,115	60.9%	8,038	30.9%	10,659	43.8%	4,512	-	1,904	-7.4%	27,811	57.9%	8.1%
	カーディオバスキュラー	5,233	14,345	2,449	8,876	750	2,268	19,578	5,441	4.0%	17,928	25.0%	3,053	24.6%	11,429	28.8%	1,049	39.8%	2,396	5.7%	23,370	19.4%	6.8%
	血管	1,176	8,119	4,732	2,346	574	466	9,295	1,303	10.8%	11,473	41.3%	6,288	32.9%	3,820	62.8%	774	34.8%	591	26.7%	12,777	37.5%	3.7%
Cardiac and Vascular Company		22,862	126,562	37,883	57,202	16,153	15,322	149,424	25,005	9.4%	169,335	33.8%	48,718	28.6%	77,490	35.5%	24,837	53.8%	18,289	19.4%	194,341	30.1%	56.4%
ホスピタル カンパニー	医療器	24,189	11,207	1,248	2,947	546	6,464	35,396	26,739	10.5%	13,638	21.7%	1,380	10.6%	4,065	37.9%	589	7.8%	7,603	17.6%	40,378	14.1%	11.7%
	医薬品	22,110	-	-	-	-	-	22,110	23,031	4.2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,031	4.2%	6.7%	
	DM・ヘルスケア	11,255	1,348	391	7	399	550	12,604	12,212	8.5%	1,871	38.8%	406	3.9%	13	89.0%	528	32.5%	921	67.4%	14,084	11.7%	4.1%
	ホスピタルシステム小計	57,555	12,555	1,639	2,954	946	7,015	70,111	61,983	7.7%	15,510	23.5%	1,787	9.0%	4,078	38.1%	1,118	18.2%	8,525	21.5%	77,494	10.5%	22.5%
アライアンス	7,269	4,410	2,935	1,161	69	244	11,680	9,742	34.0%	4,724	7.1%	3,178	8.3%	963	-17.1%	65	-5.6%	516	111.4%	14,466	23.9%	4.2%	
General Hospital Company		64,825	16,966	4,575	4,115	1,015	7,259	81,791	71,726	10.6%	20,234	19.3%	4,966	8.5%	5,042	22.5%	1,184	16.6%	9,042	24.5%	91,961	12.4%	26.7%
血液・細胞 テクノロジー カンパニー	血液センター	5,411	33,608	10,341	12,960	2,722	7,584	39,019	5,297	-2.1%	37,529	11.7%	11,419	10.4%	14,129	9.0%	3,397	24.8%	8,583	13.2%	42,826	9.8%	12.4%
	アフエレンス治療他	196	9,232	2,318	5,365	328	1,220	9,428	186	-4.9%	11,062	19.8%	2,802	20.9%	6,296	17.4%	560	70.9%	1,402	14.9%	11,249	19.3%	3.3%
	細胞処理	86	3,418	406	2,837	58	115	3,504	71	-16.9%	4,062	18.8%	400	-1.5%	3,384	19.3%	144	149.1%	132	14.5%	4,134	18.0%	1.2%
Blood and Cell Technologies Company		5,693	46,259	13,067	21,162	3,108	8,920	51,952	5,555	-2.4%	52,655	13.8%	14,622	11.9%	23,811	12.5%	4,102	32.0%	10,118	13.4%	58,210	12.0%	16.9%
その他	Others	127	-	-	-	-	-	127	124	-1.8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124	-1.8%	0.0%	
合計	Total	93,508	189,788	55,525	82,481	20,278	31,502	283,296	102,412	9.5%	242,225	27.6%	68,307	23.0%	106,343	28.9%	30,124	48.6%	37,449	18.9%	344,637	21.7%	100.0%
売上比率	% to Total	33.0%	67.0%	19.6%	29.1%	7.2%	11.1%	100.0%	29.7%		70.3%		19.8%		30.9%		8.7%		10.9%		100.0%		

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥106.93)  
(EUR1=¥121.34)(USD1=¥109.81)  
(EUR1=¥130.88)

\* FY2021より「中国」の売上を開示しているため、「アジア他」から「中国」の売上を除いております。

\* Sales in China is not included in "Asia and others" from this reportable segment.

## 2021年度見通し

## Guidance for FY2021

		FY2021		構成比 % to total
		合計 WW	%YoY	
心臓血管カンパニー	Cardiac and Vascular Company	385,500	17.2%	56.3%
ホスピタルカンパニー	General Hospital Company	182,500	4.0%	26.6%
血液・細胞テクノロジーカンパニー	Blood and Cell Technologies Company	117,000	6.9%	17.1%
合計	Total	685,000	11.6%	100.0%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥108)  
(EUR1=¥129)

\*当社は、2019年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。2019年3月末以前の内容につきましては当該株式分割前の「発行済株式の総数」をもとに算出した情報を記載しております。従いまして、本ページに記載した「発行済み株式数の総数」につきましては、「連結決算概要」(P.1)に記載された「期末発行済株式数」の数値と異なります。

Terumo conducted a two-for-one stock split for its common stock effectively on April 1, 2019. The information before March 2019 is based on "Total Shares Issued and Shares Outstanding" before the aforementioned stock split. Therefore, "Shares Issued and Outstanding" on the first page differs from "Total Shares Issued and Shares Outstanding" on this page.

■株式		Shares	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021
・発行可能株式総数	Total Authorized Shares		1,519,000,000	1,519,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000
・発行済株式の総数	Total Shares Issued and Shares Outstanding		379,760,520	379,760,520	759,521,040	759,521,040	759,521,040
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		379,630,800	379,632,800	759,396,700	759,377,200	759,383,800
うち自己株式数	Subtotal: Treasury Shares		26,066,214	8,309,162	7,236,929	3,508,047	3,251,382
・株主総数	Total Number of Shareholders		27,346	26,088	37,389	59,313	41,970
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		25,387	22,297	33,969	52,591	35,719

■上位株主		Major Shareholders	株式数	持株比率(%)
		氏名又は名称	Number of Shares	Breakdown
		Name	(単位:千株/Thousands of shares)	
1.	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	160,608	21.24%
2.	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	71,841	9.50%
3.	第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	34,651	4.58%
4.	明治安田生命保険相互会社	Meiji Yasuda Life Insurance Company	24,422	3.23%
5.	株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd	15,736	2.08%
6.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	14,796	1.96%
7.	公益財団法人テルモ生命科学振興財団	TERUMO LIFE SCIENCE FOUNDATION	14,720	1.95%
8.	株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	12,358	1.63%
9.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	11,764	1.56%
10.	東京海上日動火災保険株式会社	Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	11,579	1.53%

\*持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

\*第一生命の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式6,000千株が含まれております。

\*みずほ銀行の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式13,036千株が含まれております。

The percentage is calculated by deducting the treasury stocks.

Shares held by The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited include 6,000 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

Shares held by Mizuho Bank, Ltd. include 13,036 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

■所有者別状況の推移		Change of Shareholders Segment	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Sep. 2021
信託銀行	Trust and Banking Companies		37.25%	38.49%	39.13%	39.68%	40.36%
その他金融機関	Other Financial Institutions		13.97%	13.91%	13.72%	12.98%	12.46%
金融商品取引業者	Securities Companies		1.18%	1.80%	1.25%	1.51%	1.34%
その他の法人	Other Companies		6.31%	6.16%	6.12%	6.73%	6.70%
外国法人等	Foreign Companies		27.07%	30.52%	31.77%	31.10%	32.45%
個人・その他	Individuals and Others		7.35%	6.92%	7.06%	7.53%	6.26%
自己株式	Treasury Shares		6.86%	2.19%	0.95%	0.46%	0.43%
合計	Total		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%