

*Stride Ahead*  
100<sup>th</sup>

**TERUMO**



テルモレポート  
2021

## 企業理念

# 医療を通じて社会に貢献する

私たちは、医療の分野において価値ある商品とサービスを提供し、医療を支える人・受ける人双方の信頼に応え、社会に貢献します。

## コアバリューズ

### Respect (尊重) —— 他者の尊重

私たちは、アソシエイト、お客様、そしてビジネスパートナーに対して敬意と感謝の気持ちをもって接します。多様な文化や個性を理解し、異なる意見や社会の声にも広く耳を傾け、自らの成長に繋げていきます。

### Integrity (誠実) —— 企業理念を胸に

私たちは、人々のいのちや健康に関わる企業のアソシエイトとして、常に、誠実に使命感をもって行動します。日々努力し、全てのステークホルダーとの間に、確かな信頼を築いていきます。

### Care (ケア) —— 患者さんへの想い

私たちは、自らの活動が、患者さんにつながっていることを常に忘れず行動します。医療に携わる人々を深く理解することに努め、患者さんのより良い未来の実現をともに支えていきます。

### Quality (品質) —— 優れた仕事へのこだわり

私たちは、安全と安心の医療を提供するために、常に現場視点で課題を捉え、解決策を見つけ出します。製品品質のみならず、供給やサービスなど、全ての活動におけるクオリティーの向上を徹底的に追求します。

### Creativity (創造力) —— イノベーションの追求

私たちは、未来に挑戦する風土を大切に、好奇心と情熱をもって取り組みます。医療現場のニーズを的確に捉え、価値ある製品やサービスを最適なタイミングで届けていきます。

\* テルモでは従業員を共に働く仲間という意味を込めて「アソシエイト」と呼んでいます。

# Stride Ahead 100<sup>th</sup>

## 2021年テルモは創立100周年を迎えました。

私たちテルモのはじまりは100年前。  
ひとりでも多くの人々に届けたいと願い世に送り出した、  
より安全で良質な国産の体温計でした。

それ以来「医療を通じて社会に貢献する」という企業理念のもと、  
医療現場という人の命に関わる最も大切な場所で働く医療者と並走しながら、  
革新的な開発と誇れる品質で世界の医療をサポートしています。

Stride Ahead

その力強く踏み出す大きな一歩がより良い未来の医療へ繋がると信じて。

奇しくも100年を経て、世界がふたたび新たな試練と対峙する今。  
私たちは改めて自らの使命を胸に、これからもとどまることなく  
医療の限界に挑み続けてまいります。

この先の100年も、熱い想いで明日の医療をより良いものへと変えていく。

私たちはテルモです。

## 100周年と価値創造の歩み

- 企業理念／コアバリューズ
- 4 社長メッセージ
- 10 テルモの100年 ～価値創造の歩み～

## 成長戦略

- 16 CAFOメッセージ
- 18 財務非財務ハイライト
- 20 At a Glance
- 22 カンパニー別戦略
  - 22 心臓血管カンパニー
  - 26 ホスピタルカンパニー
  - 30 血液・細胞テクノロジーカンパニー
- 34 研究開発/知的財産
- 39 デジタルトランスフォーメーション(DX)

## 価値創造を支える基盤

- 40 サステナビリティ
- 42 人財戦略
- 44 環境
- 48 コーポレート・ガバナンス
  - 48 社外取締役対談
  - 52 役員一覧
- 65 リスクマネジメント

## データセクション

- 70 10カ年財務サマリー
- 72 財務レビュー
- 74 連結財務諸表
- 80 企業情報

### 編集方針

テルモは、企業理念「医療を通じて社会に貢献する」の実現に向けた事業活動を、ステークホルダーの皆様に分かりやすく報告し、社会とのコミュニケーションを促進することを目的に、各種のコミュニケーションツールを作成しています。「テルモレポート」では、中長期的な観点から、当社事業の強みや重点施策、業績報告、コーポレート・ガバナンス体制や環境・社会への取り組みなど、財務・非財務情報を簡潔にまとめて掲載しており、「サステナビリティレポート」では、持続可能な社会の実現とテルモグループの持続的な成長の両立に寄与する取り組みを、関連データと併せて幅広く掲載しています。

### 情報開示体系



\*1 2020年度は「サステナビリティデータブック2020」の名称で発行  
 \*2 2021年11月発行予定。2020年度は「シェアードバリューブック2020」の名称で発行

### 対象範囲

原則として、国内外の連結決算対象のテルモグループを報告対象としています。事象に応じて報告対象範囲が異なる場合には、個別に対象範囲を明示しています。

### 対象期間

2020年度(2020年4月1日～2021年3月31日)を対象期間としています。一部、2021年4月以降の活動内容を含みます。

### 国際会計基準(IFRS)の適用について

テルモグループは、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上、およびグローバルでのルール統一による経営管理の精度向上とガバナンス強化を目的として、2018年3月期(2017年度)期末決算より、国際会計基準(以下「IFRS」)を適用しています。

### 見直しに関する注意事項

本レポートに記載されている業績見直しなどの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。さまざまな要因により、実際の業績などが変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。また、この資料に含まれている製品(開発中のものを含む)に関する情報は、宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

2020年度より、従来の「血液システムカンパニー」のセグメント名称を「血液・細胞テクノロジーカンパニー」に変更しています。当該変更は名称変更のみであり、セグメント情報に与える影響はありません。これに伴い、2019年度以前につきましても、変更後の名称で記載しています。