

Mar. 2021

目次

<連結>

連結決算概要
地域別情報
海外生産比率
為替情報
為替感応度
事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益
2020年度 セグメント別売上収益
株式情報

Contents

<Consolidated>

Consolidated Financial Highlights ...1
Segment Information by Region ...2
Production in Overseas (%) ...2
Exchange Rates ...2
Sensitivity to Foreign Exchange Rates ...2
Revenue and Operating Profit by Reportable Segment ...3
Revenue by Segment for FY2020 ...4
Share Information ...5

データファイルに関するお問い合わせ先
テルモ株式会社 IR室
TERUMO CORPORATION
Investor Relations Dept.
TEL: 03-6742-8550 FAX: 03-6742-8079

テルモの開示資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。様々な要因により、実際の業績等が変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。また、この資料に含まれている製品(開発中のものを含む)に関する情報は、宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

Among the information that Terumo discloses, the forward-looking statements including financial projections are based upon our assumptions using information available to us at the time and are not intended to be guarantees of future events or performance. Accordingly, it should be noted that actual results may differ from those forecasts or projections due to various factors. Factors affecting to actual results include, but are not limited to, changes in economic conditions surrounding Terumo, fluctuations of foreign exchange rates, and state of competition.

The market share information in this presentation is partly derived from our own independent research.

Information about products (including products currently in development) which is included in this material is not intended to constitute an advertisement or medical advice.

		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 Guidance *c
1 売上収益	Revenue	599,481	628,897	613,842	670,000 ~ 680,000
		2.0%	4.9%	-2.4%	9.1% ~ 10.8%
2 売上原価	Cost of Sales	272,984	284,964	287,219	
		45.5%	45.3%	46.8%	
3 売上総利益	Gross Profit	326,497	343,932	326,623	
		54.5%	54.7%	53.2%	
4 販売管理費	SG&A Expenses	226,334	235,144	228,566	
		37.8%	37.4%	37.2%	
5 その他の収益	Other Income	9,801	4,737	3,814	
		1.6%	0.8%	0.6%	
6 その他の費用	Other Expenses	3,327	2,914	3,485	
		0.6%	0.5%	0.6%	
7 営業利益	Operating Profit	106,637	110,611	98,386	107,000 ~ 113,000
		17.8%	17.6%	16.0%	16.0% ~ 16.6%
8 税引前利益	Profit before Tax	102,709	106,466	97,060	
		17.1%	16.9%	15.8%	
9 親会社株主に帰属する当期利益	Profit for the Year attributable to the owners of the parent	79,470	85,211	77,268	82,000 ~ 86,500
		13.3%	13.5%	12.6%	12.2% ~ 12.7%
10 包括利益	Comprehensive Income	98,914	59,246	115,732	
11 研究開発費	Research and Development Expenses	47,681	50,618	49,096	52,900
		8.0%	8.0%	8.0%	7.8% ~ 7.9%
12 設備投資額	Capital Expenditure	60,845	89,510	77,208	85,000
13 減価償却費及び償却費 *b	Depreciation and Amortization *b	43,725	47,362	48,409	53,000
14 営業キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	93,571	117,479	121,485	
15 投資キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	-74,792	-84,714	-85,317	
16 フリーキャッシュ・フロー	Free Cash Flow	18,778	32,764	36,168	
17 財務キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	-67,540	14,010	-7,436	
18 流動資産	Current Assets	398,722	460,607	523,966	
19 流動負債	Current Liabilities	142,912	211,845	211,366	
20 資産合計	Total Assets	1,120,790	1,241,355	1,351,192	
21 資本合計	Total Equity	698,113	754,883	856,662	
22 資本金	Share Capital	38,716	38,716	38,716	
23 1株当たり配当金 (円)	Dividend per Share (yen)	54.0	28.0	29.0	
24 配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	24.8%	24.6%	28.3%	
25 基本的1株当たり当期利益 (円) *a	EPS (yen) *a	108.70	113.96	102.33	108.46 ~ 114.42
26 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円) *a	BPS (yen) *a	939.60	1,003.36	1,133.13	
27 親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	ROE (%)	12.7%	11.7%	9.6%	
28 資産合計当期利益率 (%)	ROA (%)	7.2%	7.2%	6.0%	
29 親会社所有者帰属持分比率 (%)	Ratio of equity attributable to owners of the parent company to total assets (%)	62.3%	60.8%	63.4%	
30 EBITDA	EBITDA	148,797	160,652	153,330	
31 期末発行済株式数 (1000株) *a	Shares Issued and Outstanding at the Year-end (Thous.) *a	742,902	752,284	756,012	
32 期末社員数 (人)	Employees at the Year-end	25,378	26,438	26,482	

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

USD1

(¥110.92)

(¥108.70)

(¥106.10)

(¥107.00)

EUR1

(¥128.44)

(¥120.81)

(¥123.76)

(¥128.00)

*a 当社は、2019年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っており、2018年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して「基本的1株当たり当期利益」、「1株当たり親会社所有者帰属持分」および「期末発行済株式数」を算定しております。

*b 使用権資産償却費を含んでおりません。

*c 新型コロナウイルス感染症拡大の影響を鑑み、レンジ形式により開示しております。

*a Terumo conducted a two-for-one stock split for its common stock effectively on April 1, 2019. "EPS", "BPS" and "Shares Issued and Outstanding at the Year-end" have been calculated on the assumption that the stock split had been carried out at the beginning of FY2018.

*b Right-of-use asset amortization is not included.

*c FY2021 Guidance is disclosed in a range format due to the impact of COVID-19 pandemic.

地域別情報

Segment Information by Region

(百万円 / millions of yen)

		FY2018	FY2019	FY2020
海外生産比率	Production in Overseas (%)	54.9%	56.3%	56.8%
欧州	Europe	5.5%	5.2%	5.6%
米州	Americas	35.5%	37.2%	37.7%
アジア他	Asia and others	13.9%	13.9%	13.4%

為替情報		Exchange Rates (円/yen)			
為替期中平均レート Average Exchange Rates in the Periods		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 Guidance
米ドル	USD	110.92	108.70	106.10	107.00 *a
ユーロ	EUR	128.44	120.81	123.76	128.00 *a
為替期末レート Exchange Rates as of Year-end					
米ドル	USD	110.99	108.83	110.71	
ユーロ	EUR	124.56	119.55	129.80	

為替感応度（年間概算） Sensitivity to Foreign Exchange Rates

(百万円 / millions of yen)

1円の円安に対しての年間影響額 / Annual impact of one-yen depreciation

		¥1/USD1	¥1/EUR1	¥1/CNY1
売上収益	Revenue	1,700	800	2,700
調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	0	500	1,500

*a FY2021の想定為替レート

*a Assumed exchange rates in FY2021

事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益

Revenue and Operating Profit by Reportable Segment (百万円 / millions of yen)

			FY2019		FY2020		
				% / Revenue		% / Revenue	% YoY
心臓血管カンパニー Cardiac and Vascular Company	売上収益	Revenue	350,550	-	328,549	-	-6.3%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	86,855	24.8%	74,399	22.6%	-14.3%
ホスピタルカンパニー General Hospital Company	売上収益	Revenue	170,963	-	175,545	-	2.7%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	25,248	14.8%	25,739	14.7%	1.9%
血液・細胞テクノロジーカンパニー Blood and Cell Technologies Company	売上収益	Revenue	107,156	-	109,491	-	2.2%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	15,053	14.0%	19,088	17.4%	26.8%
合計 Total	売上収益	Revenue	628,670	-	613,586	-	-2.4%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	127,157	20.2%	119,227	19.4%	-6.2%
調整額 Adjustments	売上収益 *a	Revenue *a	226	-	256	-	-
	調整後営業利益 *b	Adjusted Operating Profit *b	-2,158	-	-3,300	-	-
連結 Consolidated	売上収益	Revenue	628,897	-	613,842	-	-2.4%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	124,998	19.9%	115,927	18.9%	-7.3%
	営業利益	Operating Profit	110,611	17.6%	98,386	16.0%	-11.1%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥108.70)
(EUR1=¥120.81)

(USD1=¥106.10)
(EUR1=¥123.76)

*a 外部顧客への売上収益の調整額は、報告セグメントに帰属しない外部向け人材派遣による収入等です。

*a Adjustment to revenue to customer is proceeds from outward temporary staffing that is not attributable to reportable segments.

*b セグメント利益の調整額には棚卸資産の調整額等が含まれております。

*b The adjustment to segment income is for inventories and others.

2020年度 セグメント別売上収益

Revenue by Segment for FY2020

(百万円/ millions of yen)

		FY2019							FY2020											構成比 % to total			
		日本 JPN	海外 Overseas	欧州 Europe	米州 Americas	中国 China	アジア他 Asia and others	合計 WW	日本 JPN	%YoY	海外 Overseas	%YoY	欧州 Europe	%YoY	米州 Americas	%YoY	中国 China	%YoY	アジア他 Asia and others		%YoY	合計 WW	%YoY
心臓血管 カンパニー	TIS	34,008	202,331	56,350	92,603	28,018	25,359	236,340	31,337	-7.9%	189,290	-6.4%	52,996	-6.0%	84,648	-8.6%	29,180	4.1%	22,464	-11.4%	220,628	-6.6%	35.9%
	ニューロバスキュラー	3,981	43,644	13,744	16,901	9,036	3,961	47,626	4,880	22.6%	40,136	-8.0%	13,817	0.5%	17,472	3.4%	4,988	-44.8%	3,857	-2.6%	45,016	-5.5%	7.3%
	カーディオバスキュラー	10,285	35,973	5,974	23,495	1,389	5,113	46,259	11,402	10.9%	30,180	-16.1%	5,239	-12.3%	18,920	-19.5%	1,510	8.7%	4,509	-11.8%	41,582	-10.1%	6.8%
	血管	2,647	17,676	10,168	5,365	1,018	1,123	20,324	2,587	-2.3%	18,735	6.0%	10,469	3.0%	5,938	10.7%	1,340	31.5%	987	-12.1%	21,322	4.9%	3.5%
Cardiac and Vascular Company		50,924	299,626	86,238	138,366	39,463	35,558	350,550	50,208	-1.4%	278,341	-7.1%	82,523	-4.3%	126,978	-8.2%	37,019	-6.2%	31,818	-10.5%	328,549	-6.3%	53.5%
ホスピタル カンパニー	医療器	51,181	26,381	2,506	7,156	1,411	15,306	77,562	52,978	3.5%	23,208	-12.0%	2,539	1.3%	6,593	-7.9%	1,262	-10.5%	12,813	-16.3%	76,186	-1.8%	12.4%
	医薬品	45,191	-	-	-	-	-	45,191	44,525	-1.5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,525	-1.5%	7.3%
	DM・ヘルスケア	21,552	3,006	819	25	947	1,214	24,559	23,319	8.2%	2,883	-4.1%	798	-2.5%	11	-53.5%	976	3.0%	1,096	-9.7%	26,202	6.7%	4.3%
	ホスピタルシステム小計	117,925	29,388	3,326	7,182	2,359	16,520	147,313	120,822	2.5%	26,092	-11.2%	3,338	0.4%	6,605	-8.0%	2,239	-5.1%	13,910	-15.8%	146,915	-0.3%	24.0%
	アライアンス	14,954	8,695	5,991	1,881	116	705	23,650	18,316	22.5%	10,313	18.6%	6,903	15.2%	2,448	30.1%	183	57.6%	778	10.3%	28,630	21.1%	4.7%
General Hospital Company		132,880	38,083	9,317	9,064	2,475	17,226	170,963	139,139	4.7%	36,405	-4.4%	10,241	9.9%	9,053	-0.1%	2,422	-2.1%	14,688	-14.7%	175,545	2.7%	28.7%
血液・細胞 テクノロジー カンパニー	血液センター	11,787	66,436	19,717	25,424	4,710	16,583	78,223	11,549	-2.0%	69,682	4.9%	21,376	8.4%	27,271	7.3%	5,242	11.3%	15,791	-4.8%	81,231	3.8%	13.2%
	アフエレンス治療他	463	20,726	5,154	12,023	514	3,033	21,189	453	-2.2%	20,055	-3.2%	5,301	2.8%	11,239	-6.5%	690	34.3%	2,823	-6.9%	20,508	-3.2%	3.3%
	細胞処理	58	7,685	700	6,509	89	385	7,743	151	161.4%	7,599	-1.1%	945	35.0%	6,255	-3.9%	149	66.3%	248	-35.4%	7,750	0.1%	1.3%
Blood and Cell Technologies Company		12,309	94,847	25,572	43,958	5,315	20,001	107,156	12,154	-1.3%	97,336	2.6%	27,624	8.0%	44,765	1.8%	6,082	14.4%	18,864	-5.7%	109,491	2.2%	17.8%
その他	Others	226	-	-	-	-	-	226	256	13.3%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256	13.3%	0.0%
合計	Total	196,339	432,557	121,128	191,388	47,254	72,785	628,897	201,758	2.8%	412,084	-4.7%	120,389	-0.6%	180,798	-5.5%	45,525	-3.7%	65,371	-10.2%	613,842	-2.4%	100.0%
売上比率	% to Total	31.2%	68.8%	19.3%	30.4%	7.5%	11.6%	100.0%	32.9%		67.1%		19.6%	29.5%		7.4%		10.6%		100.0%			

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥108.70)
(EUR1=¥120.81)(USD1=¥106.10)
(EUR1=¥123.76)

* 今回より「中国」の売上を開示しているため、「アジア他」から「中国」の売上を除いております。

* Sales in China is not included in "Asia and others" from this reportable segment.

2021年度見通し

Guidance for FY2021

		FY2021		下限の場合の 構成比 % to total
		合計 WW	%YoY	
心臓血管カンパニー	Cardiac and Vascular Company	373,500 ~	13.6% ~	55.7%
ホスピタルカンパニー	General Hospital Company	181,500 ~	3.4% ~	27.1%
血液・細胞テクノロジーカンパニー	Blood and Cell Technologies Company	115,000 ~	5.0% ~	17.2%
合計	Total	670,000 ~	9.1% ~	100.0%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥107.00)
(EUR1=¥128.00)

*当社は、2019年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。2019年3月末以前の内容につきましては当該株式分割前の「発行済株式の総数」をもとに算出した情報を記載しております。従いまして、本ページに記載した「発行済み株式数の総数」につきましては、「連結決算概要」(P.1)に記載された「期末発行済株式数」の数値と異なります。

Terumo conducted a two-for-one stock split for its common stock effectively on April 1, 2019. The information before March 2019 is based on "Total Shares Issued and Shares Outstanding" before the aforementioned stock split. Therefore, "Shares Issued and Outstanding at the Year-end" on the first page differs from "Total Shares Issued and Shares Outstanding" on this page.

■株式		Shares	Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021
・発行可能株式総数	Total Authorized Shares		1,519,000,000	1,519,000,000	1,519,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000
・発行済株式の総数	Total Shares Issued and Shares Outstanding		379,760,520	379,760,520	379,760,520	759,521,040	759,521,040
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		379,626,500	379,630,800	379,632,800	759,396,700	759,377,200
うち自己株式数	Subtotal: Treasury Shares		27,781,520	26,066,214	8,309,162	7,236,929	3,508,047
・株主総数	Total Number of Shareholders		35,057	27,346	26,088	37,389	59,313
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		33,252	25,387	22,297	33,969	52,591

■上位株主		Major Shareholders	株式数	持株比率(%)
		氏名又は名称	Number of Shares	Breakdown
		Name	(単位:千株/Thousands of shares)	
1.	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	128,820	17.04%
2.	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	68,426	9.05%
3.	第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	37,067	4.90%
4.	明治安田生命保険相互会社	Meiji Yasuda Life Insurance Company	24,422	3.23%
5.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	16,912	2.24%
6.	株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd	15,736	2.08%
7.	公益財団法人テルモ生命科学振興財団	TERUMO LIFE SCIENCE FOUNDATION	14,720	1.95%
8.	株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	12,237	1.62%
9.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	11,760	1.56%
10.	東京海上日動火災保険株式会社	Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	11,579	1.53%

*持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

*第一生命の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式6,000千株が含まれております。

*みずほ銀行の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式13,036千株が含まれております。

The percentage is calculated by deducting the treasury stocks.

Shares held by The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited include 6,000 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

Shares held by Mizuho Bank, Ltd. include 13,036 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

■所有者別状況の推移		Change of Shareholders Segment	Mar. 2017	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021
信託銀行	Trust and Banking Companies		34.31%	37.25%	38.49%	39.13%	39.68%
その他金融機関	Other Financial Institutions		14.13%	13.97%	13.91%	13.72%	12.98%
金融商品取引業者	Securities Companies		2.34%	1.18%	1.80%	1.25%	1.51%
その他の法人	Other Companies		6.33%	6.31%	6.16%	6.12%	6.73%
外国法人等	Foreign Companies		27.09%	27.07%	30.52%	31.77%	31.10%
個人・その他	Individuals and Others		8.48%	7.35%	6.92%	7.06%	7.53%
自己株式	Treasury Shares		7.32%	6.86%	2.19%	0.95%	0.46%
合計	Total		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%