

## 2015年3月期 上期決算説明会 質疑応答

2014年11月5日に開催した決算説明会における主な質疑応答は下記の通りです。なお、記載内容につきましては、ご理解いただきやすいよう一部に加筆・修正をしております。

**Q1：**上期の営業利益は費用をコントロールしたことにより業績予想を上回ったが、下期は計画通り費用を使うのか？

**A1：**上期は、売上が業績予想を若干下回る中、収益目標を達成するため、収益性改善の取り組みに加え、販管費をコントロールした。下期の売上は、上期に対し200億円以上増やす計画となっており、引き続き費用を適正にコントロールしながらも、売上拡大に必要な費用は投下していく。

**Q2：**米国のカテーテル販売体制の強化で、今期の一般管理費は前期比115億円増える見通しとなっているが、上期の一般管理費は26億円しか増えていない。米国での採用は順調に進んでいるのか？下期で採用が進まない場合、来期にずれ込むのか？

**A2：**現時点ではやや採用が遅れていることもあり、人件費の発生にギャップが出ている。下期は、マーケットや売上の状況に応じて引き続き採用を進めていく予定だが、一部ずれ込む可能性もある。

**Q3：**ホスピタルカンパニーの収益性の改善の進捗と、来期の事業利益率の見通しは？ 欧州のホスピタル事業ポートフォリオ改革により、来期はどの程度利益が改善するのか？

**A3：**ホスピタルカンパニー全体の収益性は改善傾向にあるが、この傾向を定着させるためには、更なる努力が必要である。まずは今期の目標を達成するとともに、来期も改善を継続できるよう取り組んでいく。欧州では、病院向け基盤医療器ビジネスはほぼ赤字であるが、製薬企業と一緒にユニークなデバイスを開発し、製薬向けB2Bビジネスを増やすことで、中長期的に欧州の事業利益率20%以上を目指していきたい。

**Q4：**今期の事業・設備の棚卸しはこれで最後か？今後予定している棚卸しはあるか？

**A4：**今後も継続的な見直しは必要だが、規模の大きな棚卸しについて、今期は目処がついたと考えている。

**Q5：**骨格筋芽細胞シートの製品化の時期、ビジネスモデル、売上規模の見通しは？

**A5：**再生医療は産業化が一番大きな課題である。今回申請した骨格筋芽細胞シートは、大阪大学と共同で研究開発を進めてきた。患者さん自身の細胞を使って作るため、拒絶反応がないのが特徴である。現段階では売上や収益というよりは、一つの突破口と考えており、今後も研究開発を継続し、産業化可能な再生医療に結び付けていきたい。

以上