



---

# テルモ株式会社

2008年3月期  
中間決算説明会



# 2008年3月期

## 中間期 連結決算の概要とトピックス

---

---

代表取締役社長  
高橋 晃



# 業績の概要

# 增收增益 & 2桁伸長

(億円)

	07/3期 中間	08/3期 中間	増減率
売上高	1,327	1,508	14%
粗利益(率)	733 (55.2%)	829 (54.9%)	13%
販管費(率)	446 (33.6%)	493 (32.7%)	11%
営業利益(率)	286 (21.6%)	335 (22.2%)	17%
経常利益(率)	291 (21.9%)	340 (22.5%)	17%
当期純利益	184	229	24%

期中平均レート

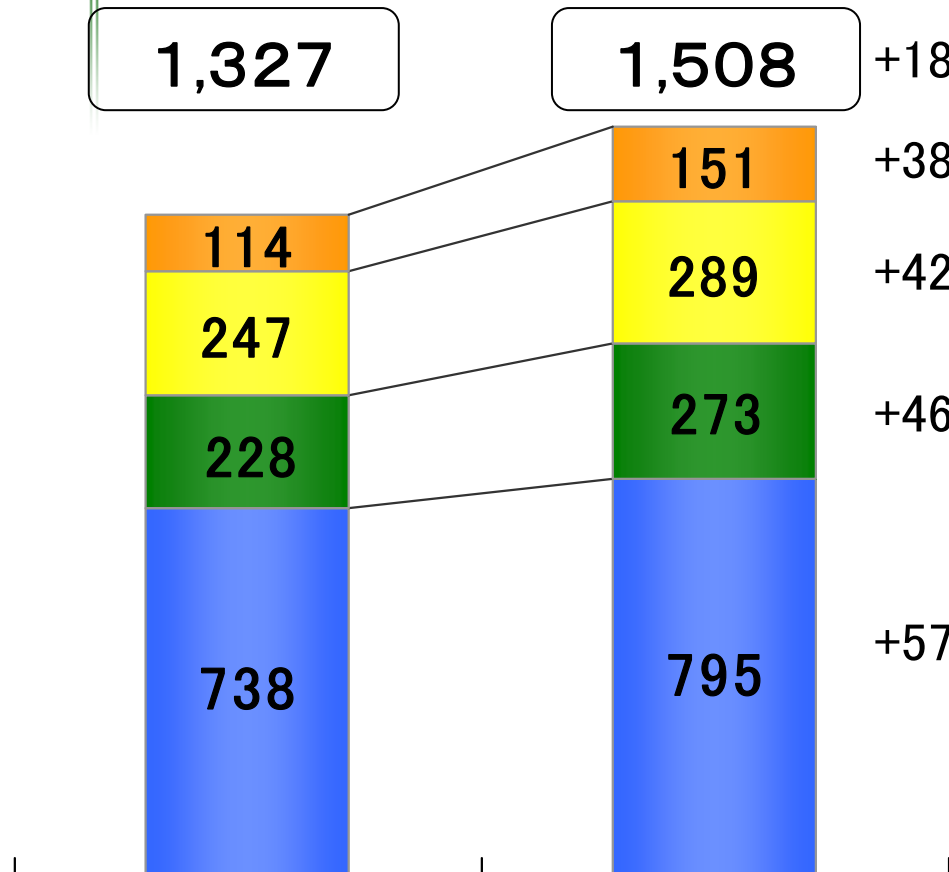
US\$ 115円  
EUR 146円

119円  
162円

3.5%円安  
11.2%円安

# 売上高（エリア別）

（億円）



連結合計 +13.7% (+10.3%)

■ アジア +33.0% (+23.8%)

■ 米州 +16.8% (+13.3%)

■ 欧州 +20.0% (+ 8.8%)

■ 日本 + 7.7%

海外計 +21.2% (+13.6%)

国内 + 7.7%



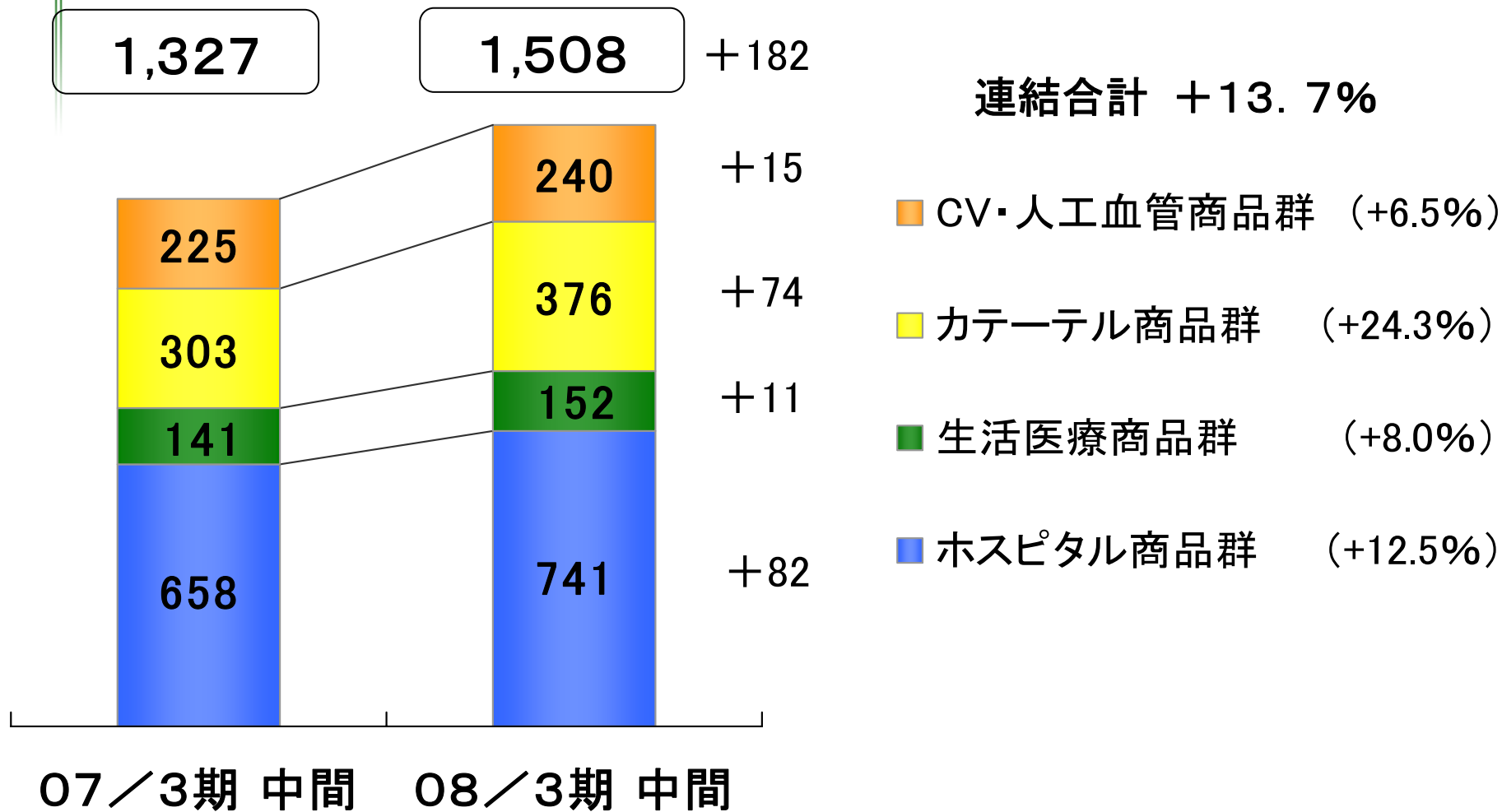
為替の影響を除く

07/3期 中間      08/3期 中間

44%      海外比率      47%

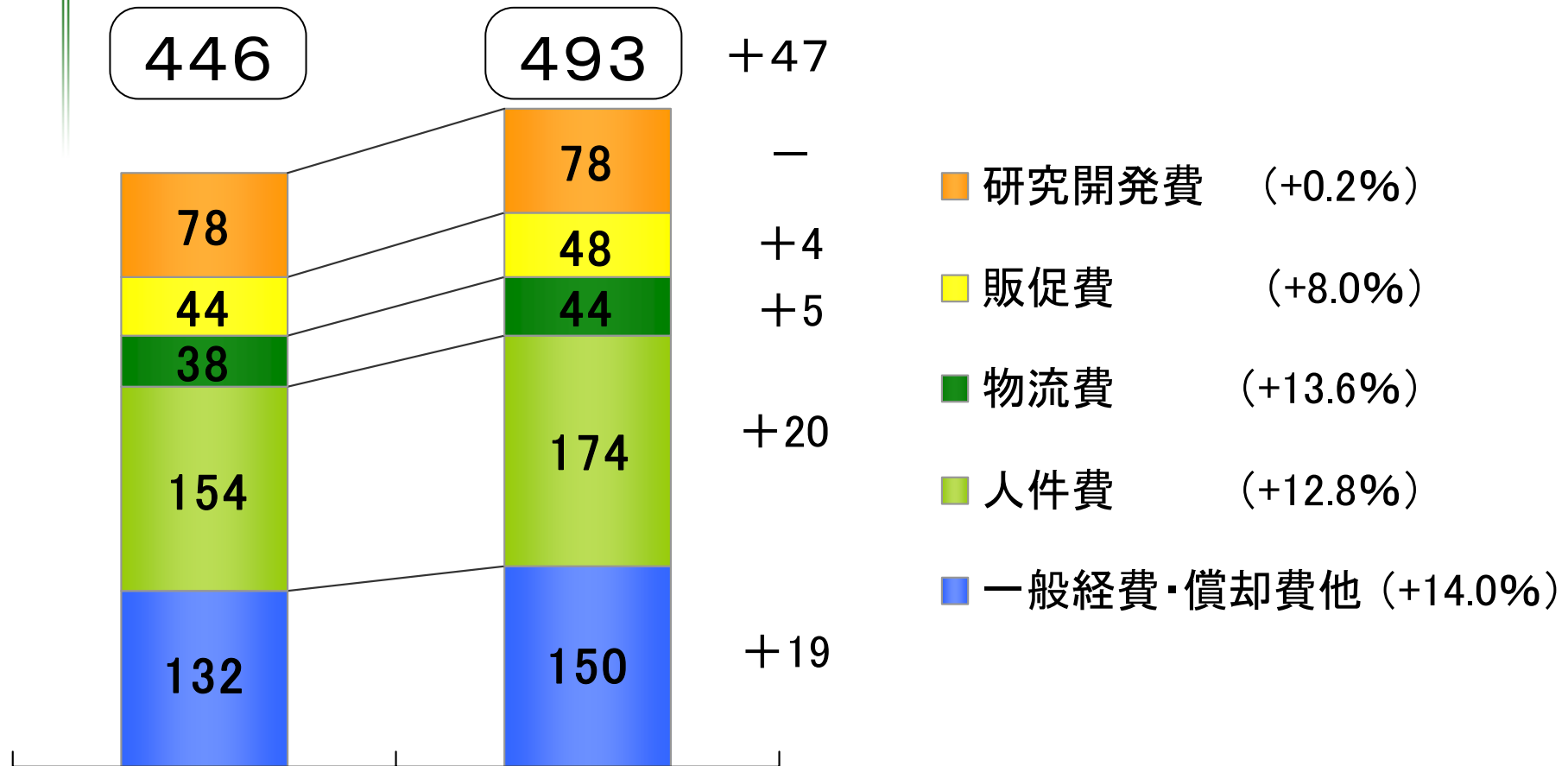
# 売上高（商品群別）

（億円）



# 販管費の内訳

(億円)



07/3期中間 08/3期中間

33.6% 販管費比率 32.7%

0.9ポイント減

# 上方修正 最高益 & 2桁伸長

(億円)

	07/3期実績	08/3期見通し	増減率
売上高	2,764	3,050	10%
営業利益(率)	585 (21.2%)	650 (21.3%)	11%
経常利益(率)	580 (21.0%)	650 (21.3%)	12%
当期純利益	372	420	13%

期中平均レート

US\$ 117円  
EUR 150円

115円  
159円

1.9%円高  
5.8%円安



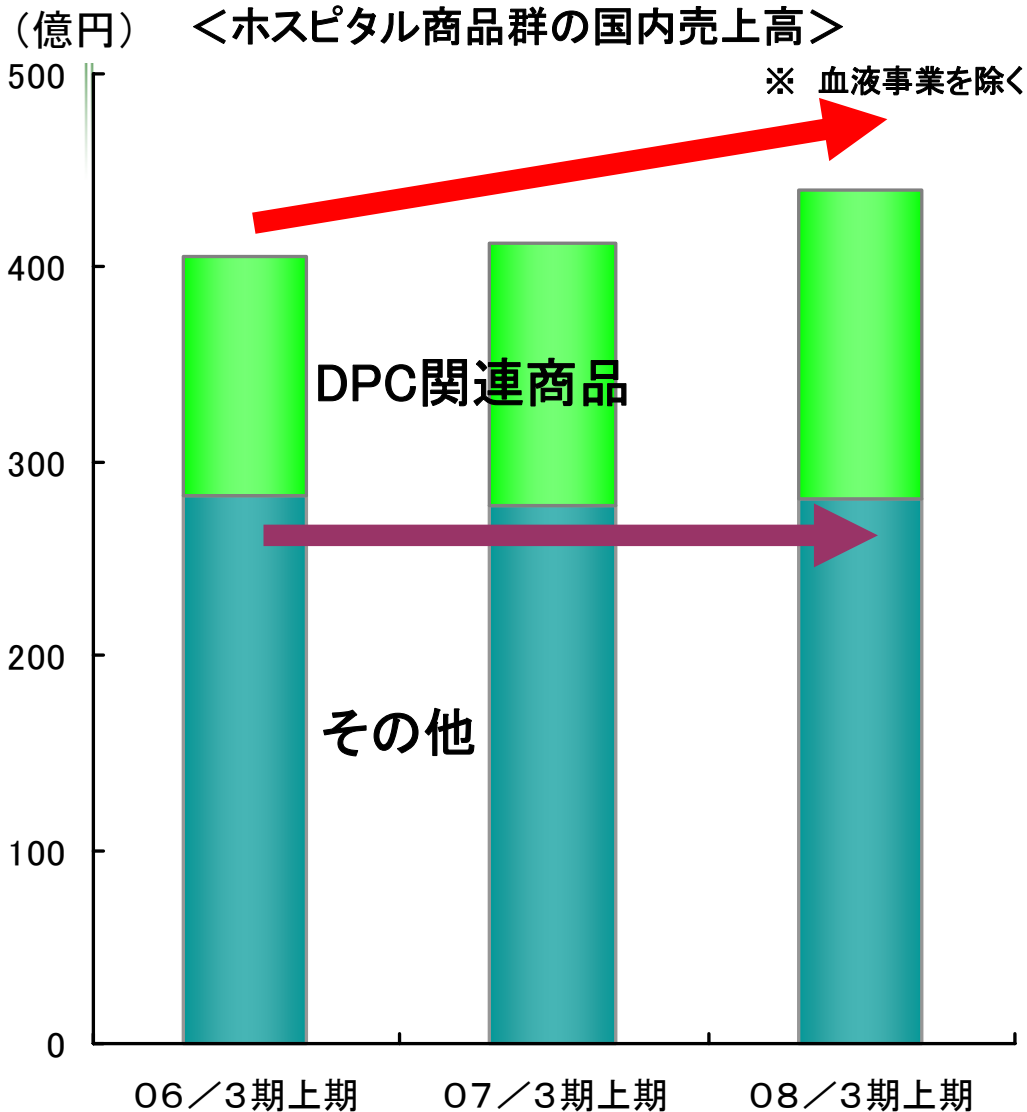


# トピックス

～国内外の業績について～

## 国内業績

# ホスピタル事業をDPC関連商品が牽引



## <DPC関連商品>

リスクマネジメント  
商品

ジェネリック医薬品  
(一般輸液)

+



<感染防止プラグ>

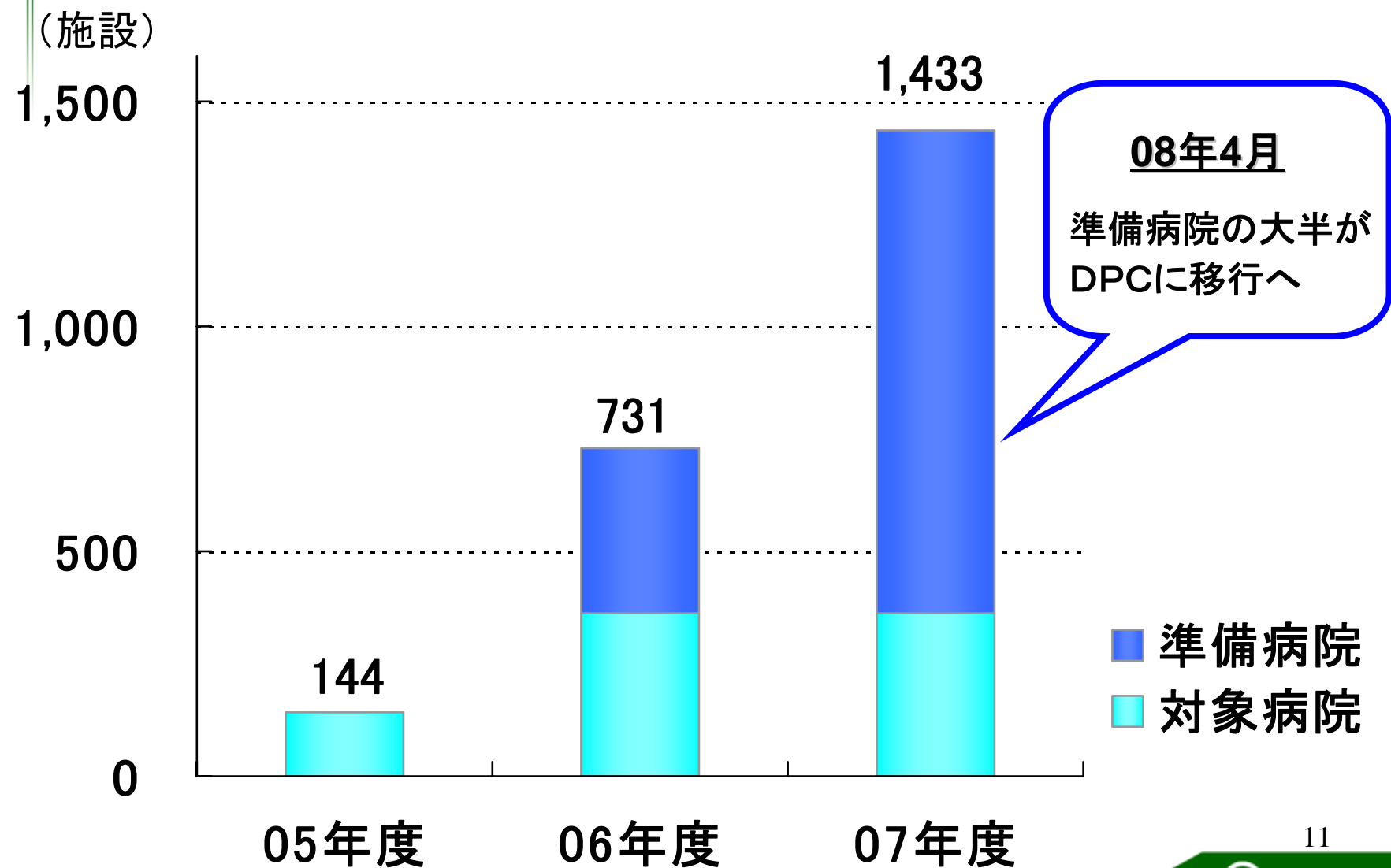


<輸液ポンプ>



<一般輸液剤>

# DPC対象病院がさらに増加



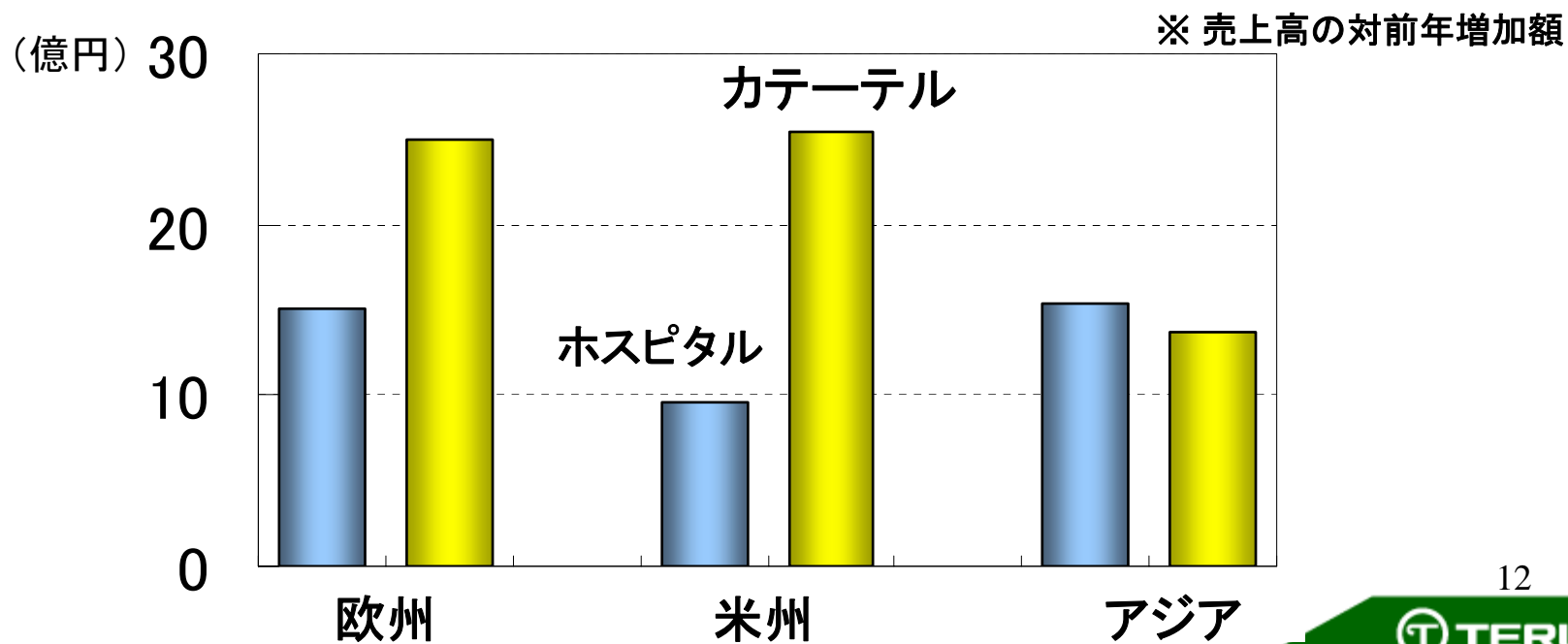
# カテーテルとホスピタル、ともに成長

## ◆カテーテル

- 地域特性に合わせて販売力を強化
- PTCAバルーン、ステントの販売地域を拡大

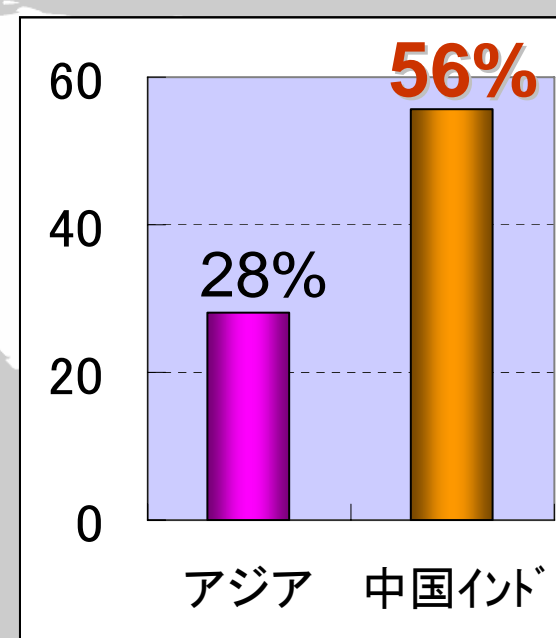
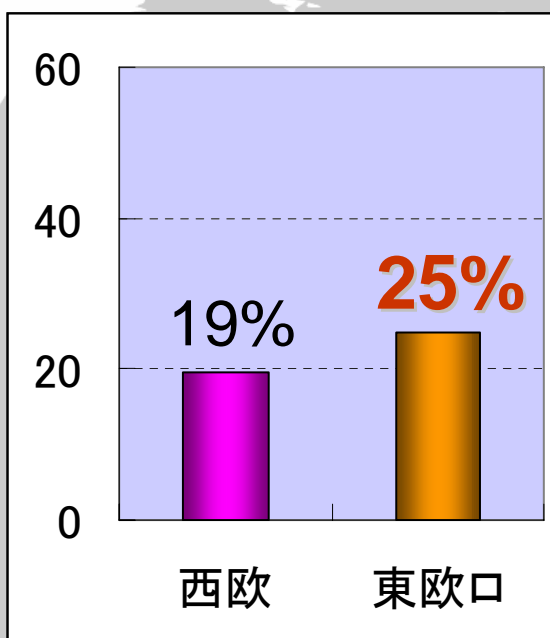
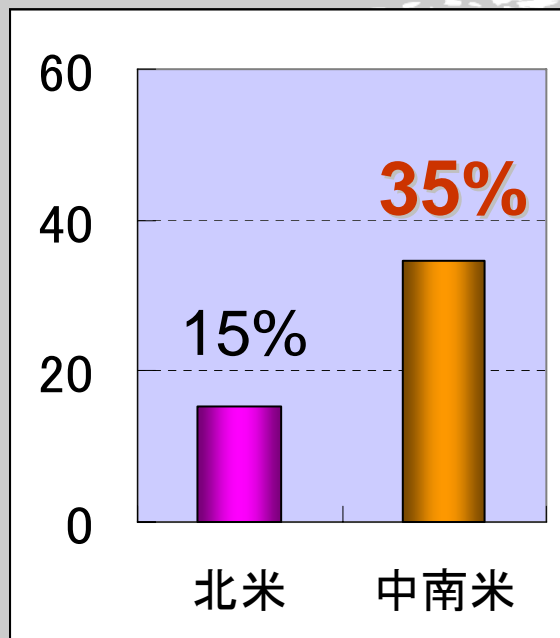
## ◆ホスピタル

- 欧米は独自のB2B、アジアは幅広い商品を展開



# 新興国開拓に着手、売上が伸長

(%)



## <中南米>

- ・ テルモ・チリ開設
- ・ カテーテル直販開始

## <東欧・ロシア>

- ・ ロシア事務所開設

## <南アフリカ>

- ・ 事務所開設

## <中国・インド>

- ・ 販売力増強（中国）

※ 売上高の対前年伸長率



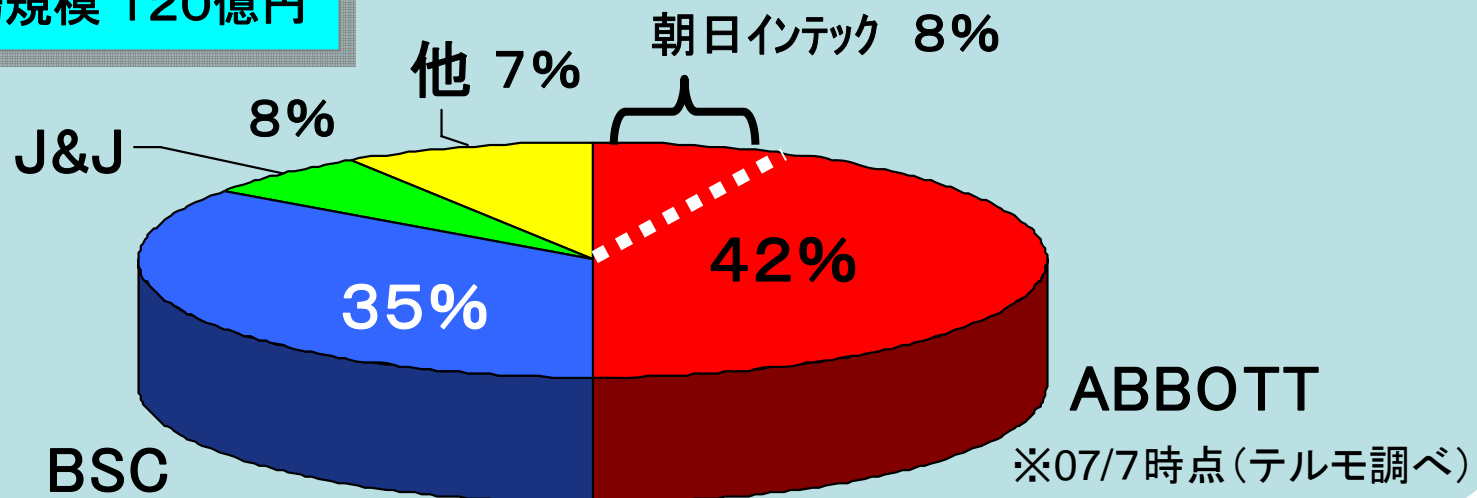
さらなる成長に向けて

# 米国で商品ラインアップを拡充(1)

## ◆ランスルーNS (PTCA用ガイドワイヤー)

- 優れた加工技術でドクターニーズに対応
- 米国循環器市場攻略の戦略商品、今年7月に販売スタート
- 日本でトップシェアを獲得、米国でもNo.1を目指す

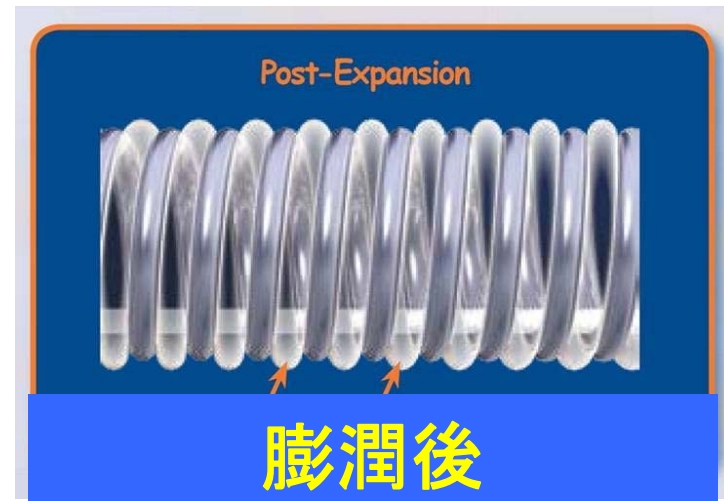
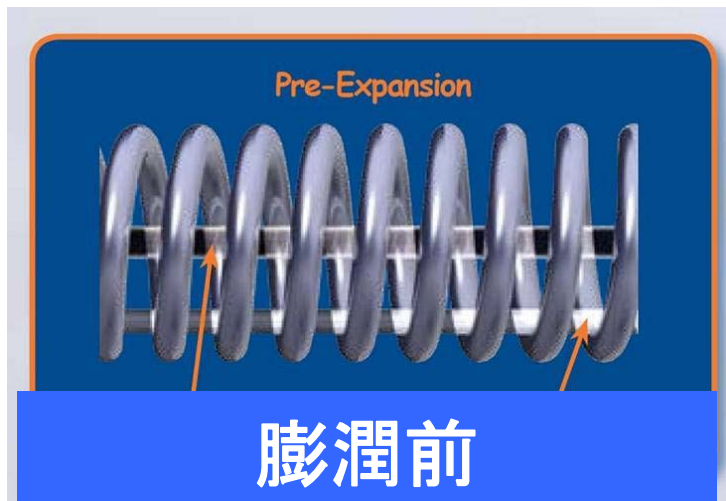
米国市場規模 120億円



# 米国で商品ラインアップを拡充(2)

## ◆ハイドロソフト

- 柔軟性に優れた膨潤性コイル
- 今年8月に第一弾を発売、順次シリーズ品を追加
- コイル専用のカテーテル、ガイドワイヤーを開発中





# 大型新商品の臨床試験が拡大(1)

## Drug Eluting Stent 「Nobori」

- ◆日本で臨床試験スタート
- ◆海外の学会で高評価

NOBORI

NOBORI CORE  
Final 9 Months Results

Miodrag Ostojic  
William Wijns  
on behalf of NOBORI  
Investigators

CLINICA  
World Medical Technology News  
ISSUE 1274  
SEPTEMBER 21 2007

Terumo's Nobori DES might help speed vessel healing, says trial

ESC 2007, VIENNA

European Society of Cardiology 2007

治験統括医師 Prof. Dr. Ostojicの発表資料より

## TCT2007発表資料より抜粋、後半243例のデータ

	Nobori	対照群
症例数	153	90
Late Loss *	0.11mm	0.32mm
再狭窄率	0.7%	5.4%
ステント内血栓症	0%	4.4%

\* 内膜肥厚の数値、最適値は0.10~0.20mmといわれている

- ・対照群に比べ全般的に良好な結果
- ・Noboriの Late Lossは最適範囲内（前後半通じて）
- ・Noboriはステント内血栓症の発症ゼロ（ // ）

# 大型新商品の臨床試験が拡大(2)

## 補助人工心臓 「DuraHeart」

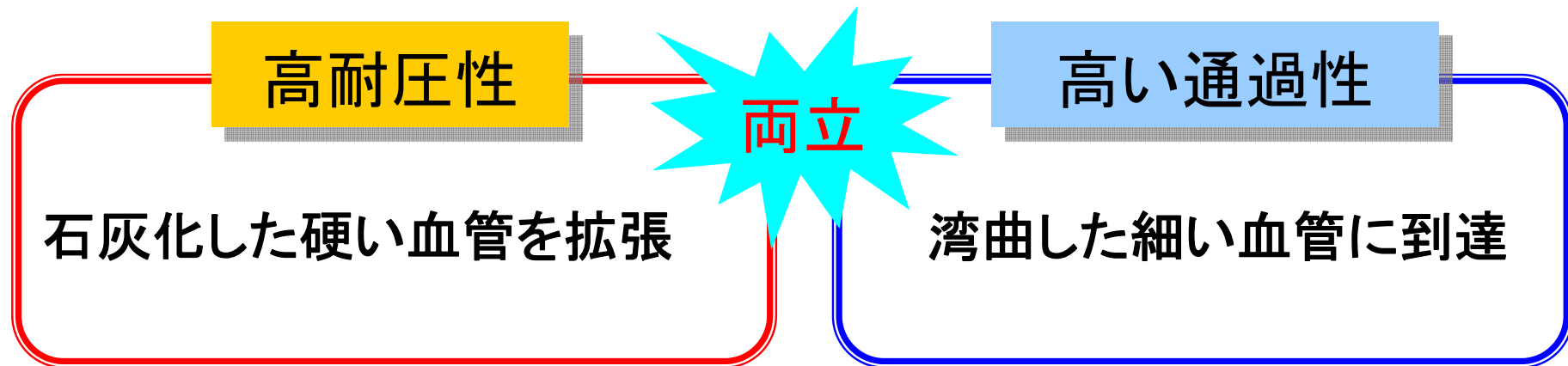
- ◆米国は臨床試験の申請が終了
- ◆日本では臨床試験の申請準備中



# 生産技術を活かした商品開発

## PTCAバルーンカテーテル **Hiryu**

- ◆ 異なるニーズを両立、1本で多様な血管に対応
- ◆ 10月1日販売開始、今下期に国内シェアNo.1を目指す  
(30%)



# 成長力の強化（内部成長 & M&A・提携）

## M&A

- ◆ スtentグラフト
- ◆ 人工血管
- ◆ 脳コイル

## 内部成長

- ◆ DuraHeart
- ◆ リスクマネジメント医療器
- ◆ 高機能ガイドワイヤー
- ◆ プレフィルドシリンジ
- ◆ DES
- ◆ 血糖測定器

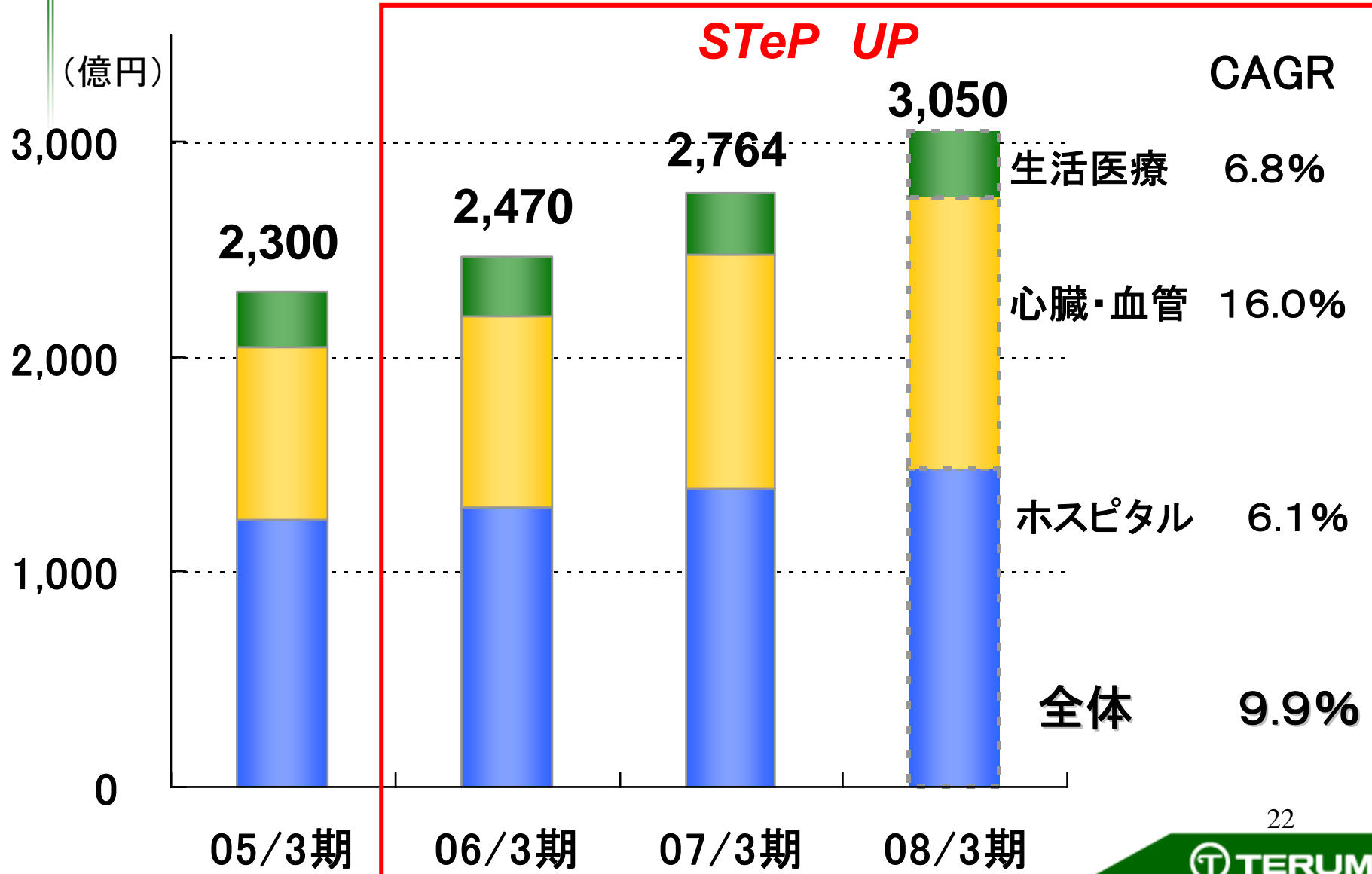
## 提携

- ◆ オリンパス
- ◆ キリン
- ◆ 川澄・旭化成 など



STeP UP 2007

# 全事業が成長





# まとめ

---

- ◆ 3000億円達成は手中に、業績を上方修正
- ◆ 国内の変化をチャンスに独自の戦略を推進
- ◆ 次期中期計画を見据えて、仕込みが本格化



# 《おことわり》

本資料に記載されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社で判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため様々な要因の変化により、実際の業績が、記載されている予想・見通しとは異なる場合があります。ご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、当社の事業領域を取り巻く経済情勢、為替レート、競争状況などがあります。