

## 目次

<連結>

連結決算概要
海外生産比率
為替情報
為替感応度
事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益
2022年度 上期 セグメント別売上収益
株式情報

## Contents

<Consolidated>

Consolidated Financial Highlights ...1
Production in Overseas (%) ...2
Exchange Rates ...2
Sensitivity to Foreign Exchange Rates ...2
Revenue and Operating Profit by Reportable Segment ...3
Revenue by Segment for the First Half of FY2021 ...4
Stock Information ...5

データファイルに関するお問い合わせ先  
テルモ株式会社 IR室  
TERUMO CORPORATION  
Investor Relations Dept.  
TEL: 03-6742-8550 FAX: 03-6742-8079

テルモの開示資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。様々な要因により、実際の業績等が変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。また、この資料に含まれている製品（開発中のものを含む）に関する情報は、宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

Among the information that Terumo discloses, the forward-looking statements including financial projections are based upon our assumptions using information available to us at the time and are not intended to be guarantees of future events or performance. Accordingly, it should be noted that actual results may differ from those forecasts or projections due to various factors. Factors affecting to actual results include, but are not limited to, changes in economic conditions surrounding Terumo, fluctuations of foreign exchange rates, and state of competition. The market share information in this presentation is partly derived from our own independent research. Information about products (including products currently in development) which is included in this material is not intended to constitute an advertisement or medical advice.

連結決算概要

Consolidated Financial Highlights

(百万円/ millions of yen)

		FY2020	1st Half FY2021	FY2021	1st Half FY2022	FY2022 Guidance
1 売上収益	Revenue	613,842	344,637	703,303	403,316	775,000
	% YoY	-2.4%	21.7%	14.6%	17.0%	10.2%
2 売上原価	Cost of Sales	287,219	158,393	333,962	196,323	
	% / Revenue	46.8%	46.0%	47.5%	48.7%	
3 売上総利益	Gross Profit	326,623	186,244	369,341	206,992	
	% / Revenue	53.2%	54.0%	52.5%	51.3%	
4 販売管理費	SG&A Expenses	228,566	120,215	250,891	146,770	
	% / Revenue	37.2%	34.9%	35.7%	36.4%	
5 その他の収益	Other Income	3,814	1,128	2,500	3,277	
	% / Revenue	0.6%	0.3%	0.4%	0.8%	
6 その他の費用	Other Expenses	3,485	1,299	4,990	7,522	
	% / Revenue	0.6%	0.4%	0.7%	1.9%	
7 営業利益	Operating Profit	98,386	65,857	115,960	55,977	132,000
	% / Revenue	16.0%	19.1%	16.5%	13.9%	17.0%
8 税引前利益	Profit before Tax	97,060	65,282	114,501	54,624	
	% / Revenue	15.8%	18.9%	16.3%	13.5%	
9 親会社株主に帰属する当期利益	Profit for the Year attributable to the owners of the parent	77,268	49,988	88,813	40,321	100,000
	% / Revenue	12.6%	14.5%	12.6%	10.0%	12.9%
10 包括利益	Comprehensive Income	115,732	58,146	178,394	186,667	
11 研究開発費	Research and Development Expenses	49,096	24,692	51,837	29,716	58,000
	% / Revenue	8.0%	7.2%	7.4%	7.4%	6.8%
12 設備投資額	Capital Expenditure	77,208	32,430	69,230	32,841	90,000
13 減価償却費及び償却費 *a	Depreciation and Amortization *a	48,409	25,596	53,155	31,009	63,500
14 営業キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	121,485	66,735	141,467	60,346	
15 投資キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	-85,317	-40,486	-78,454	-31,613	
16 フリーキャッシュ・フロー	Free Cash Flow	36,168	26,248	63,013	28,732	
17 財務キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	-7,436	-25,145	-70,879	-37,942	
18 流動資産	Current Assets	523,966	529,532	558,713	623,370	
19 流動負債	Current Liabilities	211,366	185,828	177,721	202,261	
20 資産合計	Total Assets	1,351,192	1,368,977	1,473,693	1,658,931	
21 資本合計	Total Equity	856,662	903,957	1,012,313	1,171,105	
22 資本金	Share Capital	38,716	38,716	38,716	38,716	
23 1株当たり配当金 (円)	Dividend per Share (yen)	29.0	16.0	34.0	19.0	
24 配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	28.3%	24.2%	28.9%	35.6%	
25 基本的1株当たり当期利益 (円)	EPS (yen)	102.33	66.11	117.45	53.37	133.88
26 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	BPS (yen)	1,133.13	1,195.28	1,338.46	1,554.91	
27 親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	ROE (%)	9.6%	11.4%	9.5%	7.4%	
28 資産合計当期利益率 (%)	ROA (%)	6.0%	7.4%	6.3%	5.1%	
29 親会社所有者帰属持分比率 (%)	Ratio of equity attributable to owners of the parent company to total assets (%)	63.4%	66.0%	68.7%	70.6%	
30 EBITDA	EBITDA	153,330	94,248	175,216	90,290	
31 期末発行済株式数 (1000株)	Shares Issued and Outstanding (Thous.)	756,012	756,269	756,326	753,166	
32 期末社員数 (人) *b	Number of Employees *b	26,482	28,007	28,294	29,882	
	(期中平均為替レート)		(Average Exchange Rates)			
		USD1	(¥106.10)	(¥109.81)	(¥112.39)	(¥134.03)
		EUR1	(¥123.76)	(¥130.88)	(¥130.55)	(¥138.76)
						(¥130)
						(¥137)

\*a 使用権資産償却費を含んでおりません。

\*a Right-of-use asset amortization is not included.

\*b 一部連結子会社における社員数の算出方法の変更に伴い、2020年度比で、2021年度上期に785名増員しています。

\*b 785 associates have been added in the 1st half FY2021 employees number compared to FY2020 because of the change in calculation r

## 海外生産比率

## Production in Overseas

(%)

		FY2020	1st Half FY2021	FY2021	1st Half FY2022
海外生産比率	Overseas	56.8%	58.0%	58.3%	60.3%
欧州	Europe	5.6%	5.4%	5.6%	5.1%
米州	Americas	37.7%	38.8%	39.1%	41.1%
アジア他	Asia and others	13.4%	13.8%	13.6%	14.1%

## 為替情報

## Exchange Rates

(円/yen)

為替期中平均レート Average Exchange Rates in the Periods		FY2020	1st Half FY2021	FY2021	1st Half FY2022	FY2022 Guidance
米ドル	USD	106.10	109.81	112.39	134.03	130
ユーロ	EUR	123.76	130.88	130.55	138.76	137

  

為替期末レート Exchange Rates as of Year-end		FY2020	1st Half FY2021	FY2021	1st Half FY2022
米ドル	USD	110.71	111.92	122.39	144.81
ユーロ	EUR	129.80	129.86	136.70	142.32

\*a FY2022の想定為替レート

\*a Assumed exchange rates in FY2022

## 為替感応度（年間概算）

## Sensitivity to Foreign Exchange Rates

(百万円 / millions of yen)

1円の円安に対しての年間影響額/Annual impact of one-yen depreciation

		¥1/USD1	¥1/EUR1	¥1/CNY1
売上収益	Revenue	2,000	900	3,800
調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	100	500	1,600

事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益

Revenue and Operating Profit by Reportable Segment (百万円 / millions of yen)

			1st Half FY2021		1st Half FY2022		
				% / Revenue		% / Revenue	% YoY
心臓血管カンパニー Cardiac and Vascular Company	売上収益	Revenue	194,341	-	235,405	-	21.1%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	50,782	26.1%	52,905	22.5%	4.2%
メディカルケアソリューションズカンパニー *a Medical Care Solutions Company	売上収益	Revenue	91,961	-	93,805	-	2.0%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	13,440	14.6%	8,147	8.7%	-39.4%
血液・細胞テクノロジーカンパニー Blood and Cell Technologies Company	売上収益	Revenue	58,210	-	73,980	-	27.1%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	11,755	20.2%	9,102	12.3%	-22.6%
合計 Total	売上収益	Revenue	344,513	-	403,191	-	17.0%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	75,978	22.1%	70,154	17.4%	-7.7%
調整額 Adjustments	売上収益 *b	Revenue *b	124	-	124	-	-
	調整後営業利益 *c	Adjusted Operating Profit *c	-1,840	-	275	-	-
連結 Consolidated	売上収益	Revenue	344,637	-	403,316	-	17.0%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	74,137	21.5%	70,429	17.5%	-5.0%
	営業利益	Operating Profit	65,857	19.1%	55,977	13.9%	-15.0%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥109.81)  
(EUR1=¥130.88)

(USD1=¥134.03)  
(EUR1=¥138.76)

\*a 2022年度より、従来の「ホスピタルカンパニー」のセグメント名称を「メディカルケアソリューションズカンパニー」に変更しています。当該変更は名称変更のみであり、カンパニーの売上収益、営業利益に与える影響はありません。これに伴い、2021年度につきましても、変更後の名称で記載しています。

\*b 外部顧客への売上収益の調整額は、報告セグメントに帰属しない外部向け人材派遣による収入等です。

\*c 調整後営業利益の調整額には棚卸資産の調整額等が含まれております。

\*a Effective fiscal 2022, the segment name of the former "General Hospital Company" has been changed to "Medical Care Solutions Company". This change is only a name change and has no impact on the Company's revenue and operating profit. In accordance with this change, the fiscal 2021 figure is also listed under the new names.

\*b Adjustment to revenue to customer is proceeds from outward temporary staffing that is not attributable to reportable segments.

\*c The adjustment to adjusted operating profit is for inventories and others.

2022年度 上期 セグメント別売上収益

Revenue by Segment for the First Half of FY2022

(百万円/ millions of yen)

		1st Half FY2021							1st Half FY2022										構成比 % to total					
		日本 JPN	海外 Overseas	欧州 Europe	米州 Americas	中国 China	アジア他 Asia and others	合計 WW	日本 JPN	%YoY	海外 Overseas	%YoY	欧州 Europe	%YoY	米州 Americas	%YoY	中国 China	%YoY		アジア他 Asia and others	%YoY	合計 WW	%YoY	
心臓血管 カンパニー	TIS	TIS	15,564	114,817	31,338	51,580	18,501	13,397	130,382	15,416	-1.0%	142,497	24.1%	34,533	10.2%	65,672	27.3%	23,967	29.5%	18,323	36.8%	157,914	21.1%	39.2%
	ニューロバスキュラー	Neurovascular	2,695	25,115	8,038	10,659	4,512	1,904	27,811	2,722	1.0%	32,195	28.2%	9,534	18.6%	14,512	36.1%	5,137	0.1	3,010	58.1%	34,917	25.6%	8.7%
	カーディオバスキュラー	Cardiovascular	5,441	17,928	3,053	11,429	1,049	2,396	23,370	5,095	-6.4%	20,887	16.5%	3,174	4.0%	13,314	16.5%	1,195	14.0%	3,203	33.7%	25,983	11.2%	6.4%
	血管	Vascular Graft	1,303	11,473	6,288	3,820	774	591	12,777	1,683	29.2%	14,906	29.9%	7,651	21.7%	5,799	51.8%	797	3.0%	657	11.3%	16,590	29.8%	4.1%
Cardiac and Vascular Company			25,005	169,335	48,718	77,490	24,837	18,289	194,341	24,917	-0.4%	210,487	24.3%	54,894	12.7%	99,299	28.1%	31,098	25.2%	25,196	37.8%	235,405	21.1%	58.4%
メディカルケア ソリューションズ カンパニー	ホスピタルケアソリューション	Hospital Care Solutions	49,771	13,638	1,380	4,065	589	7,603	63,410	48,981	-1.6%	15,265	11.9%	1,317	-4.6%	5,093	25.3%	1,078	83.0%	7,774	2.3%	64,246	1.3%	15.9%
	ライフケアソリューション	Life Care Solutions	12,212	1,871	406	13	528	921	14,084	11,361	-7.0%	1,545	-17%	378	-7%	7	-47%	590	12%	568	-38%	12,907	-8.4%	3.2%
	ファーマシューティカルソリューション	Pharmaceutical Solutions	9,742	4,724	3,178	963	65	516	14,466	10,406	6.8%	6,245	32.2%	3,899	22.7%	1,330	38.1%	204	210.6%	811	56.9%	16,651	15.1%	4.1%
Medical Care Solutions Company			71,726	20,234	4,966	5,042	1,184	9,042	91,961	70,749	-1.4%	23,056	13.9%	5,596	12.7%	6,431	27.6%	1,873	58.2%	9,155	1.3%	93,805	2.0%	23.3%
血液・細胞 テクノロジー カンパニー	血液センター	Blood Center Solutions	5,297	37,529	11,419	14,129	3,397	8,583	42,826	5,124	-3.3%	49,623	32.2%	12,822	12.3%	20,159	42.7%	4,541	33.7%	12,099	41.0%	54,748	27.8%	13.6%
	アプレシス治療他	Therapeutic Solutions	186	11,062	2,802	6,296	560	1,402	11,249	268	44.0%	13,816	24.9%	3,312	18.2%	8,072	28.2%	715	27.6%	1,715	22.3%	14,084	25.2%	3.5%
	細胞処理	Cell Therapy Technologies	71	4,062	400	3,384	144	132	4,134	50	-29.5%	5,096	25.5%	556	38.9%	4,133	22.1%	142	-1.6%	264	100.3%	5,147	24.5%	1.3%
Blood and Cell Technologies Company			5,555	52,655	14,622	23,811	4,102	10,118	58,210	5,444	-2.0%	68,536	30.2%	16,691	14.2%	32,365	35.9%	5,399	31.6%	14,079	39.1%	73,980	27.1%	18.3%
その他	Others		124	-	-	-	-	-	124	124	-0.3%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	124	-0.3%	0.0%	
合計	Total		102,412	242,225	68,307	106,343	30,124	37,449	344,637	101,235	-1.1%	302,080	24.7%	77,181	13.0%	138,096	29.9%	38,371	27.4%	48,430	29.3%	403,316	17.0%	100.0%
売上比率	% to Total		29.7%	70.3%	19.8%	30.9%	8.7%	10.9%	100.0%	25.1%		74.9%		19.1%		34.2%		9.5%		12.0%		100.0%		

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥109.81)  
(EUR1=¥130.88)

(USD1=¥134.03)  
(EUR1=¥138.76)

\* 2022年度より、従来の「ホスピタルカンパニー」のセグメント名称を「メディカルケアソリューションズカンパニー」に変更しています。なお、サブセグメントにつきましては、従来の、医療器事業と医薬品事業が「ホスピタルケアソリューション」に、DM・ヘルスケア事業が「ライフケアソリューション」に、アライアンス事業が「ファーマシューティカルソリューション」に変更となっています。これに伴い、2021年度につきましても、変更後の名称で記載しています。

\* Effective fiscal 2022, the segment name of the former "General Hospital Company" has been changed to "Medical Care Solutions Company". As for sub-segments, the former "General Hospital Products" and "Pharmaceutical" have been combined into "Hospital Care Solutions", "DM and Consumer Healthcare" has been renamed "Life Care Solutions", and the "Alliance" has been renamed "Pharmaceutical Solutions". In accordance with this change, the fiscal 2021 figure is also listed under the new names.

2022年度見通し

Guidance for FY2022

		FY2022		構成比 % to total
		合計 WW	%YoY	
心臓血管カンパニー	Cardiac and Vascular Company	444,500	11.9%	57.4%
メディカルケアソリューションズカンパニー	Medical Care Solutions Company	192,300	3.8%	24.8%
血液・細胞テクノロジーカンパニー	Blood and Cell Technologies Company	138,000	14.4%	17.8%
その他	Others	200	-20.4%	0.0%
合計	Total	775,000	10.2%	100.0%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥130)  
(EUR1=¥137)

\*当社は、2019年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。2019年3月末以前の内容につきましては当該株式分割前の「発行済株式の総数」をもとに算出した情報を記載しております。従いまして、本ページに記載した「発行済み株式数の総数」につきましては、「連結決算概要」(P.1)に記載された「期末発行済株式数」の数値と異なります。

Terumo conducted a two-for-one stock split for its common stock effectively on April 1, 2019. The information before March 2019 is based on "Total Shares Issued and Shares Outstanding" before the aforementioned stock split. Therefore, "Shares Issued and Outstanding" on the first page differs from "Total Shares Issued and Shares Outstanding" on this page.

■株式		Shares	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022	Sep. 2022
・発行可能株式総数	Total Authorized Shares		1,519,000,000	1,519,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000
・発行済株式の総数	Total Shares Issued and Shares Outstanding		379,760,520	379,760,520	759,521,040	759,521,040	759,521,040
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		379,630,800	379,632,800	759,396,700	759,377,200	759,383,800
うち自己株式数	Subtotal: Treasury Shares		26,066,214	8,309,162	7,236,929	3,508,047	3,251,382
・株主総数	Total Number of Shareholders		27,346	26,088	37,389	59,313	41,970
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		25,387	22,297	33,969	52,591	35,719

■上位株主		Major Shareholders	株式数	持株比率(%)
		氏名又は名称	Number of Shares	Breakdown
		Name	(単位:千株/Thousands of shares)	
1.	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	160,608	21.24%
2.	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	71,841	9.50%
3.	第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	34,651	4.58%
4.	明治安田生命保険相互会社	Meiji Yasuda Life Insurance Company	24,422	3.23%
5.	株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd	15,736	2.08%
6.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	14,796	1.96%
7.	公益財団法人テルモ生命科学振興財団	TERUMO LIFE SCIENCE FOUNDATION	14,720	1.95%
8.	株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	12,358	1.63%
9.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	11,764	1.56%
10.	東京海上日動火災保険株式会社	Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	11,579	1.53%

\*持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

\*第一生命の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式6,000千株が含まれております。

\*みずほ銀行の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式13,036千株が含まれております。

The percentage is calculated by deducting the treasury stocks.

Shares held by The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited include 6,000 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

Shares held by Mizuho Bank, Ltd. include 13,036 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

■所有者別状況の推移		Change of Shareholders Segment	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022	Sep. 2022
信託銀行	Trust and Banking Companies		37.25%	38.49%	39.13%	39.68%	40.36%
その他金融機関	Other Financial Institutions		13.97%	13.91%	13.72%	12.98%	12.46%
金融商品取引業者	Securities Companies		1.18%	1.80%	1.25%	1.51%	1.34%
その他の法人	Other Companies		6.31%	6.16%	6.12%	6.73%	6.70%
外国法人等	Foreign Companies		27.07%	30.52%	31.77%	31.10%	32.45%
個人・その他	Individuals and Others		7.35%	6.92%	7.06%	7.53%	6.26%
自己株式	Treasury Shares		6.86%	2.19%	0.95%	0.46%	0.43%
合計	Total		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%