



5

血液システムカンパニープレジデント
David Perez

血液システム
カンパニー

持続的かつ収益性のある成長

年間売上

安定成長



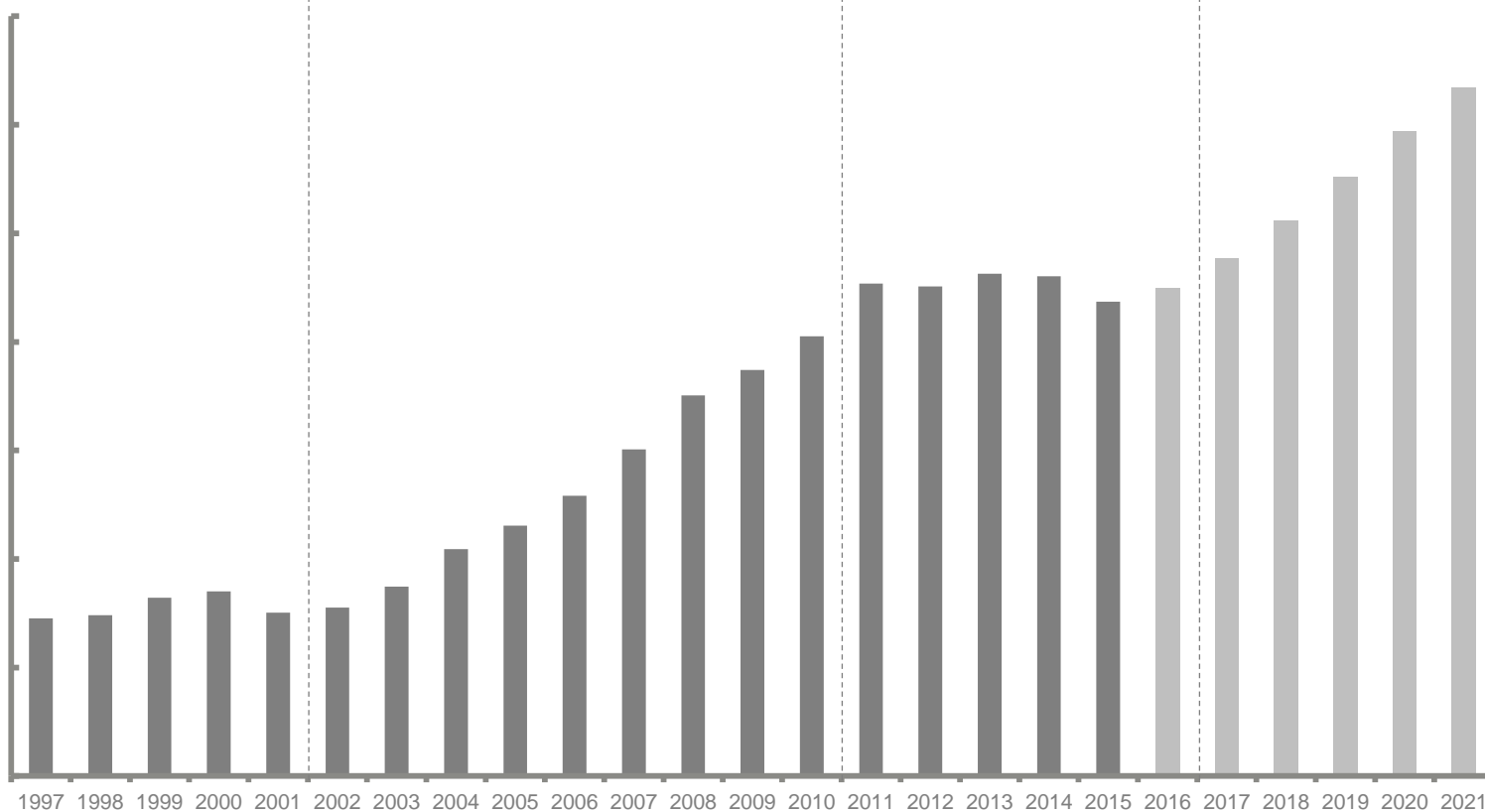
グローバル拡大



業界再編



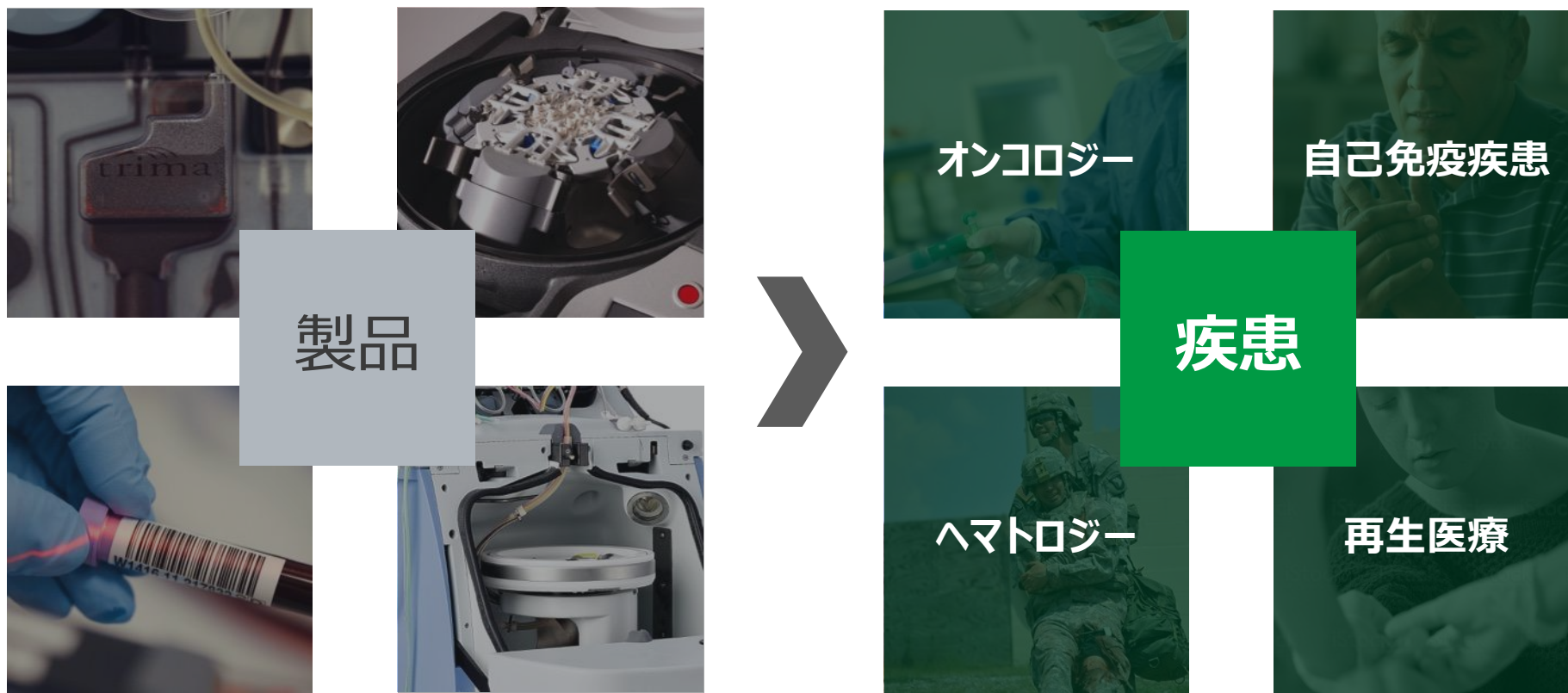
成長軌道に
回帰



2011年以前の売上は、テルモ血液事業とカリディアンBCTの買収前売上を合わせたものの試算を表す。
過去の売上は実勢レート、今後の売上は2016年社内レートによる。

成長に向けて、新たなステージへ

デバイスから疾患中心へ、成長の軸をシフトする



3事業における成長機会

血液センター



戦略的サプライチェーン及びサービスにより**経済性、臨床価値**を提供

血液治療システム



血液治療を進化させ、**更に多様な治療手段**を患者さんに提供

細胞処理



効果を根本から向上させる
細胞治療プラットフォームの構築

血液センター

市場のNo.1ポジションを活かす

戦略的サプライチェーン及びサービスにより高い**経済性**、**臨床価値**を提供

#1

- 成分採血は50%超の市場シェア
- 血液センター管理のソフトウェア
- 全血自動製剤化

#2

- 病原体低減化技術
- 全血バック

今後5年間の
売上成長目標

**一桁中盤の
成長**



血液治療システム

進化するアフェシス治療

血液治療を進化させ、**更に多様な治療手段**を患者さんに提供

アフェシス治療の業界標準を創出し、
浸透させる

- 治療的血漿交換
- 細胞採取

#1

今後5年間の
売上成長目標
**一桁後半の
成長**



細胞処理

細胞治療の可能性を追求

効果を根本から向上させる細胞治療プラットフォームの構築

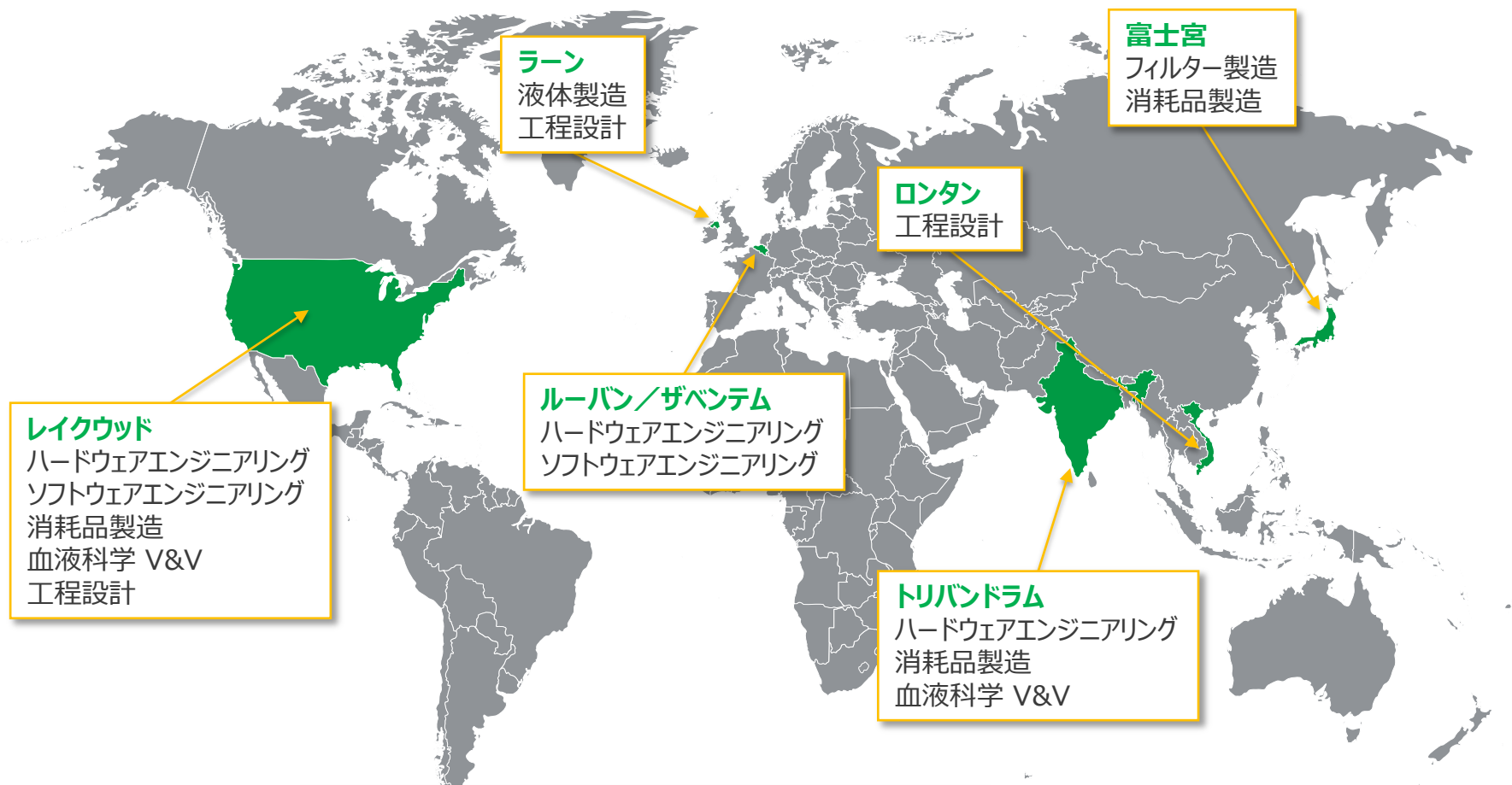
クローズド環境による、
自動培養システムの市場を創出する

- #1
- 多血小板血漿・骨髄由来幹細胞の投与療法
 - 免疫療法プラットフォームをいち早く市場に提供
 - 研究機関へのソリューション提供

今後5年間の
売上成長目標
二桁成長

グローバルイノベーションの加速

24時間体制によるスピード開発



外注提携者
30の外部グローバルパートナーとテルモBCTによる
24時間体制のグローバルイノベーションと開発フットプリント

EVERY SECOND OF EVERY DAY

We Are Saving Lives Here



医療を通じて社会に貢献する



おことわり

テルモの開示資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。様々な要因により、実際の業績等が変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。